

# Documentation du séminaire

Le programme *Progresser*<sup>MC</sup> de  
McCarthy Tétrault:

Programme de formation continue obligatoire

LE MARDI 22 JANVIER 2019

mccarthy  
tétrault



# Table des matières

## Le programme *Progresser*<sup>MC</sup> de McCarthy Tétrault:

Programme de formation continue obligatoire

LE MARDI 22 JANVIER 2019

Ordre du jour	Page 1
Biographie des panélistes	Page 2
<b>Présentation PPT –</b> Intelligence artificielle dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement	Page 36
<b>Présentation PPT –</b> Modèles d'affaires qui changent la donne dans l'économie du partage	Page 70

# Ordre du jour

## Le programme *Progresser*<sup>MC</sup> de McCarthy Tétrault: Programme de formation continue obligatoire

LE MARDI 22 JANVIER 2019

8 h	<b>Accueil et petit-déjeuner</b>
8 h 30	<b>Intelligence artificielle dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement</b> Vasco Kollokian et Charles Morgan
9 h 30	<b>Période de questions et pause</b>
10 h	<b>Modèles d'affaires qui changent la donne dans l'économie du partage</b> Nicolas Cloutier et Samuel Julien
11 h	<b>Période de questions et pause</b>
11 h 30	<b>Chaîne de blocs et partenariats innovants dans le domaine des services financiers</b> Laure Fouin et Dominique Payette
12 h 30	<b>Période de questions et pause</b>
13 h	<b>Protection des renseignements personnels : obligations relatives à la déclaration des atteintes à la vie privée en vertu de la LPRDE et RGPD – leçons apprises au cours des neuf premiers mois (un dîner sera servi)</b> Carl Boutet et Charles Morgan
14 h	<b>Période de questions et pause</b>
14 h 30	<b>Anatomie d'une opération de fusion et acquisition d'entreprises de technologie</b> Marie-Soleil Landry, Isabelle Nazon, Sonia Struthers et Véronique Wattiez Larose
15 h 30	<b>Mot de la fin</b> Véronique Wattiez Larose

# Biographie des panélistes

Le programme *Progresser*<sup>MC</sup> de  
McCarthy Tétrault:

Programme de formation continue obligatoire

LE MARDI 22 JANVIER 2019

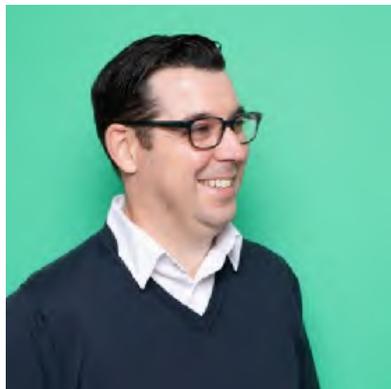
mccarthy  
tétrault





# Carl Boutet

## Profil



### TITRE

Stratège en chef et conseiller  
de conseils d'administration

### BUREAU

Montréal

### SOCIÉTÉ

Studio Rx

## Biographie

Carl exerce à Montréal en tant que stratège en commerce de détail et conseiller auprès de conseils d'administration. Il possède plus de 25 années d'expérience pratique à des postes de direction des opérations, du marketing, du merchandising et de la vente au détail. Il a travaillé dans tous les contextes de vente au détail canadiens, depuis les grands détaillants comme Costco Wholesale, où il a occupé un poste pendant dix ans, jusqu'aux environnements comme celui d'un groupe de 800 détaillants indépendants qui a retenu ses services de conseiller stratégique.

Fondateur de Studio Rx, il aide des chefs de file du secteur à mieux tirer parti de leurs choix en matière de technologie, d'analytique et de conception et à en dégager des retombées positives, que ce soit pour leur clientèle ou pour leurs résultats. Il guide également des entreprises technologiques dans la personnalisation de leurs solutions pour mieux répondre aux besoins les plus impérieux des détaillants. L'an dernier, il travaillait avec une équipe de chercheurs en vision artificielle (IA) à titre de responsable du commerce mondial et de la stratégie de commerce de détail. Il est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université Queen's et conseille plusieurs laboratoires d'innovation en matière de commerce de détail, notamment CieTech et la nouvelle École Bensadoun de commerce au détail de l'Université McGill.



# Carl Boutet

## Lawyer Profile



TITLE	OFFICE	COMPANY
Chief Strategist & Board Advisor	Montréal	Studio Rx

### Biography

Carl is a Montreal based retail strategist and board advisor with over 25 years of hands on operational, marketing, merchandising and retail executive experience. He has worked across a full array of retailer environments from the very large, such as 10 years with Costco Wholesale to working as a strategy consultant for a group of 800 independent retailers across Canada.

As founder of StudioRx, he guides senior retailer leaders to better leverage their combined choices of technology, analytics & design to create positive outcomes both for their customers and bottom line. He also advises technology companies on how to best tailor their solutions to address needs that matter most to retailers. He spent the last year working with a team of computer vision (AI) researchers as their retail strategy & global commercial lead. He holds an MBA from Queen's University and advises on several retail innovation labs including CieTech and the recently announced Bensadoun Retail Management School at McGill University.

# Nicolas X. Cloutier

## Profil



TITRE

Associé

BUREAU :

Montréal

LIGNE DIRECTE

514-397-4102

COURRIEL

ncloutier@mccarthy.ca

FACULTÉ DE DROIT

Université McGill, B.C.L.,  
LL. B., 1996

ADMISSION AU BARREAU

Québec, 1999

## Biographie

M<sup>e</sup> Cloutier est associé du groupe de droit fiscal à Montréal. Sa pratique est axée sur le règlement de différends et le litige, en fiscalité fédérale, provinciale et municipale, y compris en taxes à la consommation. M<sup>e</sup> Cloutier conteste des demandes d'information, des perquisitions, des cotisations et des mesures de recouvrement. Il pratique également dans certains domaines connexes du droit administratif. M<sup>e</sup> Cloutier supervise aussi une pratique importante en divulgations volontaires locales et internationales.

M<sup>e</sup> Cloutier a plaidé, en français et en anglais, devant les tribunaux de tous les échelons du système judiciaire canadien. Il a également participé à de nombreux dossiers d'envergure devant le Tribunal administratif du Québec, en évaluation foncière et en expropriation.

Depuis quelques années, M<sup>e</sup> Cloutier est à l'avant-plan des questions de réglementation et de conformité fiscale de l'économie du partage et du commerce électronique et de la mise en place de solutions uniques en collaboration avec les autorités fiscales.

De plus, avec son équipe et de concert avec ses clients, M<sup>e</sup> Cloutier cherche – au-delà de la plaidoirie – à mettre en place des solutions tangibles et créatives afin de réduire les risques financiers et réputationnels des différends fiscaux.

M<sup>e</sup> Cloutier a été reconnu par les répertoires *Canadian Legal Lexpert*, *The Best Lawyers in Canada*, *International Tax Review's Tax Controversy Leader* et *Taxnet Pro's Tax Experts Directory*. M<sup>e</sup> Cloutier donne plusieurs conférences par année, y compris pour l'Association de planification fiscale et financière (APFF) et pour la Fondation canadienne de fiscalité (CTF).

M<sup>e</sup> Cloutier a obtenu un B.C.L. et un LL. B. de l'Université McGill en 1996. Il a été admis au Barreau du Québec en 1999.

# Nicolas X. Cloutier

## Lawyer Profile



TITLE  
Partner

OFFICE  
Montréal

DIRECT LINE  
514-397-4102

E-MAIL  
ncloutier@mccarthy.ca

LAW SCHOOL  
McGill University,  
BCL, 1996

BAR ADMISSIONS  
Québec, 1996

### Biography

Mr. Cloutier is a partner in the Montréal Tax Group. His practice focuses on dispute resolution and litigation in Federal, Provincial and real-estate tax matters, as well as in GST/HST/QST. Mr. Cloutier challenges information requests, searches and seizures, reassessments and collection measures. His practice also includes related administrative law issues. Mr. Cloutier oversees a significant practice in local and international voluntary disclosures, as well.

Mr. Cloutier has appeared before all levels of Court in Canada in tax matters, pleading both in English and French. He has argued a number of high-profile evaluation and expropriation cases before the Québec Administrative Tribunal.

For the last few years, Mr. Cloutier has been at the forefront of the tax and regulatory issues raised by the sharing economy and electronic commerce and has implemented innovative tax compliance solutions with tax authorities for the world's leading sharing economy platforms.

With his team, Mr. Cloutier goes beyond advocacy to find practical and creative solutions to manage the financial and reputational risks of tax disputes.

Mr. Cloutier has been recognized by the *Canadian Legal Lexpert Directory*, *Best Lawyers in Canada*, both the *International Tax Review's Tax Controversy Leaders* and *Indirect Tax Leaders* guides, *Taxnet Pro's Tax Experts Directory*, and the *APFF Experts Directory*. Mr. Cloutier is a frequent speaker, including for the Canadian Tax Foundation and the Association de planification fiscale et financière (APFF).

Mr. Cloutier received his BCL and LLB from McGill University in 1996. He was called to the Québec Bar in 1999.

# Laure Fouin

## Profil



### TITRE

Sociétaire

### BUREAU

Montréal

### LIGNE DIRECTE

514-397-7832

### COURRIEL

lfouin@mccarthy.ca

### FACULTÉ DE DROIT

Université McGill,  
Université de Montréal,  
Université Paris II  
Panthéon-Assas

### ADMISSION AU BARREAU

Québec, 2013

## Biographie

Laure Fouin est avocate au sein du groupe du droit des affaires à notre bureau de Montréal. Sa pratique est principalement axée sur le droit des valeurs mobilières, les fusions et acquisitions, le financement structuré et la titrisation, la réglementation des produits financiers, le capital d'investissement et la technologie financière (Fintech).

Laure est titulaire d'une maîtrise en droit des affaires et d'une maîtrise en droit bancaire et financier de l'université Paris II Panthéon-Assas et d'un LLM de l'Université McGill. Elle a obtenu son baccalauréat en droit des affaires et fiscalité, en France, à l'université Paris II Panthéon-Assas, et a suivi les cours requis pour son admission à l'École du Barreau du Québec à l'Université de Montréal.

Laure poursuit actuellement des études doctorales à l'Université McGill sur la régulation des produits dérivés et y a enseigné des cours portant sur les Credit Default Swaps et sur la titrisation.

Laure a été admise au Barreau du Québec en 2013. Elle est membre du comité de vigie réglementaire du conseil des fonds d'investissement du Québec (CFIQ). Elle est également membre de Jeunes Canadiens en finance, de la Chambre de commerce française au Canada, de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ) et de Women in Capital Markets.

## Laure Fouin

### Lawyer Profile



TITLE	OFFICE	LAW SCHOOL
Associate	Montréal	McGill University, Université de Montréal, Université Paris II-Panthéon- Assas
	DIRECT LINE	
	514-397-7832	
	E-MAIL	BAR ADMISSION
	lfouin@mccarthy.ca	Québec, 2013

### Biography

Laure Fouin is a lawyer in our Business Law Group in Montréal. Her practice focuses on securities law, M&A, structured finance and securitization, financial product regulation, private equity and Fintech.

Laure holds a master degree in business law and a master degree in banking and financial law from Université Paris II Panthéon-Assas, as well as an LLM from McGill University. She previously obtained a bachelor's degree in business and tax law, in France, at Université Paris II Panthéon-Assas, and completed the required courses for admission into the Québec Bar at the Université de Montréal.

Laure is currently studying derivatives regulation in the doctoral program at McGill University, where she taught a course on credit default swaps and securitization.

Laure was admitted to the Barreau du Québec in 2013. She is member of the Regulatory Watch Committee of the Conseil des fonds d'investissement du Québec (CFIQ). She is also a member of Young Canadians in Finance, of the Chambre de commerce française au Canada, the Association of Quebec Women in Finance and of Women in Capital Markets.

# Samuel Julien

## Profil



TITRE  
Sociétaire

BUREAU  
Montréal

LIGNE DIRECTE  
514-397-4233

COURRIEL  
sajulien@mccarthy.ca

FACULTÉ DE DROIT  
Université de  
Montréal, 2015

ADMISSION AU  
BARREAU  
Québec, 2016

## Biographie

Samuel Julien est sociétaire au sein du groupe de droit fiscal au bureau de Montréal. Sa pratique porte principalement sur le règlement de différends et le litige en matière fiscale et administrative.

Samuel représente et conseille des particuliers et des sociétés auprès des autorités fiscales canadiennes, de l'étape de la vérification jusqu'à la contestation devant les tribunaux. Il représente également des sociétés dans le cadre de différends administratifs, notamment en matière de fiscalité municipale et de réglementation, incluant les enjeux liés au zonage.

Avant de se joindre à McCarthy Tétrault, Samuel a pratiqué dans un grand cabinet d'avocats où il a principalement représenté des clients en matière de litiges fiscaux. Il a aussi représenté une entreprise étrangère relativement à la conformité réglementaire dans le cadre d'une acquisition majeure dans le domaine minier.

Avant sa carrière en droit, Samuel a œuvré dans le domaine des technologies de l'information et de la gestion documentaire pour une société publique internationale, notamment dans le cadre de la numérisation du registre foncier québécois. Il a également agi à titre de consultant en optimisation dans le réseau de la santé.

Samuel a obtenu un baccalauréat en gestion, cheminement en comptabilité professionnelle (tableau de la réussite) de HEC Montréal en 2013 et un baccalauréat en droit (liste d'excellence du doyen) de l'Université de Montréal en 2015.

Samuel est membre de l'Association de planification fiscale et financière et la Fondation canadienne de fiscalité, de l'Association du Barreau canadien et de l'Association du Jeune Barreau de Montréal. Il a été admis au Barreau du Québec en 2016.

## Samuel Julien

### Lawyer Profile



TITLE  
Associate

OFFICE  
Montréal

DIRECT LINE  
514-397-4235

E-MAIL  
sajulien@mccarthy.ca

LAW SCHOOL  
Université de  
Montréal, 2015

BAR ADMISSIONS  
Québec, 2016

### Biography

Samuel Julien is an associate in our Tax Group in Montréal. His practice focuses on administrative and tax litigation and dispute resolution.

Samuel represents and advises individuals and corporations in dealings with Canadian tax authorities, from the audit phase through to court challenge. He also represents corporations in administrative disputes, principally those related to municipal tax and regulations, including zoning issues.

Prior to joining McCarthy Tétrault, Samuel practised in a large law firm, where he mainly represented clients in tax litigation matters. He also represented a foreign company regarding the regulatory compliance aspect of a major mining acquisition.

Before his law career, Samuel worked in information technology and document management for an international public company, notably on the digitization of the Québec Land Register. He was also an optimization consultant in the health system.

Samuel received a bachelor's degree in management, specializing in professional accounting (honour roll), from HEC Montréal in 2013 and obtained a bachelor's degree in civil law from Université de Montréal in 2015 (honour roll).

Samuel is a member of the Association de planification fiscale et financière and the Canadian Tax Foundation. He is also a member of the Canadian Bar Association and the Young Bar Association of Montréal. He was called to the Quebec Bar in 2016.

# Vasco Kollokian

## Profil



### TITRE

Gestionnaire de produits, IA,  
Analytique et Solutions de la  
science des données

### BUREAU

Montréal

### SOCIÉTÉ

TECSYS

## Biographie

Gestionnaire de produits ayant la certification de Pragmatic Marketing, Vasco compte plus de 10 ans d'expérience en gestion des produits dans le domaine des logiciels d'entreprise.

Professionnel chevronné du secteur, il possède une expérience diversifiée des technologies et de la gestion dans le secteur des logiciels, notamment pour ce qui est de la définition de la vision d'un produit, de son orientation et de la gestion d'équipes interfonctionnelles. À Tecsys, Vasco fait partie de l'équipe de gestion des produits et est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la stratégie relative à l'analytique, à l'intelligence artificielle et aux solutions de la science des données. C'est aussi un évangéliste technologique hautement passionné par l'IA et l'Internet des objets.

Vasco est titulaire d'une maîtrise en informatique de l'Université Concordia avec spécialisation en IA et en apprentissage machine.

# Vasco Kollokian

## Profile



TITLE

Product Manager, AI,  
Analytics & Data Science  
Solutions

OFFICE

Montréal

COMPANY

TECSYS

## Biography

Vasco is a Pragmatic Marketing-certified Product Manager, with over 10 years' product management experience in enterprise software.

He is a seasoned industry professional with diverse technology and management experience in the software industry, including setting product vision, product direction and influence over cross-functional teams. At TECSYS, Vasco is a member of the Product Management team and is responsible for building and executing the Analytics, Artificial Intelligence and Data Science solution strategy. He is also a technology evangelist with a great passion for AI and IoT.

He has a Master's degree in Computer Science from Concordia University, specializing in AI and Machine Learning.

# Marie-Soleil Landry

## Profil



TITRE :  
Sociétaire

BUREAU  
Montréal

FACULTÉ DE DROIT  
Université Laval, 2010

LIGNE DIRECTE  
514-397-4408

ADMISSIONS AU BARREAU  
Québec, 2012

COURRIEL  
mslandry@mccarthy.ca

## Biographie

Marie-Soleil Landry est sociétaire au sein du groupe de droit fiscal de Montréal. Sa pratique porte sur tous les aspects du droit fiscal, notamment la planification fiscale, la fiscalité internationale et la fiscalité des sociétés minières. M<sup>e</sup> Landry participe à l'analyse et au développement de stratégies complexes dans le cadre d'opérations commerciales variées effectuées par les clients du cabinet, telles les fusions et acquisitions et les réorganisations transfrontalières, et ce, tant pour les sociétés ouvertes que fermées.

Parallèlement à sa pratique, M<sup>e</sup> Landry s'implique activement dans la communauté fiscale en publiant des articles, en donnant des conférences sur des sujets de fiscalité divers et en participant à la rédaction et la révision de publications fiscales en collaboration avec Thompson Carswell.

Après avoir obtenu un baccalauréat en droit de l'Université Laval en 2010, M<sup>e</sup> Landry a obtenu une maîtrise en fiscalité offert par l'Université de Sherbrooke. Elle est membre de l'Association du Barreau canadien et de l'Association du Jeune Barreau de Montréal. M<sup>e</sup> Landry a été admise au Barreau du Québec en 2012.

## Marie-Soleil Landry

### Lawyer Profile



TITLE  
Associate

OFFICE  
Montréal

LAW SCHOOL  
Université Laval, 2010

DIRECT LINE  
514-397-4408

BAR ADMISSIONS  
Québec, 2012

E-MAIL  
mslandry@mccarthy.ca

### Biography

Marie-Soleil Landry is an associate in our Tax Group in Montréal. Her practice encompasses all aspects of tax law, with an emphasis on tax planning, international taxation and taxation of mining companies. Ms. Landry is involved in analyzing and developing complex strategies in connection with a variety of commercial transactions for clients of the firm, including public and private mergers and acquisitions and cross-border reorganizations.

In parallel to her practice, Ms. Landry is actively involved in the tax community. She has published various articles, spoken on a variety of taxation topics and assisted in writing and editing tax publications in collaboration with Thompson Carswell.

After obtaining her Bachelor of Laws from Université Laval in 2010, Ms. Landry pursued a Master's degree in taxation at the Université de Sherbrooke. She is a member of the Canadian Bar Association and the Young Bar Association of Montreal. Ms. Landry was called to the Quebec Bar in 2012.

# Charles Morgan

## Profil



### TITRE

Associé

### BUREAU

Montréal

### LIGNE DIRECTE

514-397-4230

### COURRIEL

cmorgan@mccarthy.ca

### FACULTÉ DE DROIT

Université McGill, LL. B.,  
B.C.L., 1997

### ADMISSION AU BARREAU

Québec, 1998

## Biographie

**Leader en droit des technologies reconnu à l'échelle nationale, Charles utilise ses connaissances étendues des technologies perturbatrices au profit des clients. Le résultat? Des conseils pratiques qui leur permettent d'exploiter pleinement le potentiel des solutions innovantes et de gérer les risques.**

Charles Morgan est coleader du groupe du droit des technologies de l'information de McCarthy Tétrault, qui a été désigné « cabinet d'avocats de l'année en technologie » par Chambers Canada en 2019. Il est également coleader du groupe national Cybersécurité, confidentialité et gestion des données du cabinet et membre du groupe Technologie financière (Fintech). Sa pratique est axée sur l'offre de services-conseils à de nombreux clients importants de notre cabinet dans le cadre de leurs opérations commerciales les plus complexes comportant un volet sur l'impartition des TI, l'intégration des systèmes, l'infonuagique, les technologies financières, la sécurité des données, la monétisation des données, la protection des renseignements personnels, les licences, le commerce électronique ou les télécommunications.

Charles possède une vaste expérience internationale. En tant que prochain président de l'International Technology Lawyers Association (iTechLaw), il s'est entouré d'un réseau de conseillers juridiques de confiance pour fournir un service à la clientèle sans faille partout dans le monde, en informant les clients des nouveaux développements et en les aidant à gérer leurs risques à l'échelle mondiale.

Leader influent reconnu, Charles fournit des conseils pratiques aux clients et les protège contre une large gamme de risques de manière à leur permettre de continuer à innover et de répondre aux besoins de leur propre clientèle. Ce que disent nos clients :

**« Il a un excellent sens de la technologie, surtout dans un contexte commercial. » Charles est « un grand négociateur qui connaît tout sur le marché ».**

Voici certains de ses mandats récents :

#### OPÉRATIONS – TECHNOLOGIE

- Conseiller juridique de Bombardier Aéronautique et Bombardier Transport dans le cadre d'un projet d'externalisation de 700 millions de dollars mis en place dans 47 pays;
- Conseiller juridique d'une société d'ingénierie mondiale dans le cadre d'un projet d'externalisation mis en place dans plus de 20 pays;
- Conseiller juridique de la Banque Nationale du Canada dans le cadre d'une émission de titres d'emprunt de 150 millions de dollars (avec JP Morgan), accompagnée d'une simulation parallèle de l'émission utilisant la technologie de la chaîne de blocs;
- Conseiller juridique d'un participant à l'initiative de supergrappe SCALE.AI de 250 millions de dollars visant à utiliser des solutions avancées d'intelligence artificielle pour résoudre des défis complexes de gestion de la chaîne d'approvisionnement;
- Conseiller juridique d'une institution financière phare dans le cadre de son acquisition de solutions en nuage utilisant l'IA auprès de fournisseurs de services chefs de file à l'échelle mondiale, en veillant à réduire les risques connexes liés à la protection des renseignements personnels et à la sécurité des TI;
- Conseiller juridique d'une importante institution financière canadienne dans le cadre de la négociation d'une coentreprise relativement à une solution de porte-monnaie électronique et de paiement mobile;
- Conseiller juridique auprès des autorités de réglementation des télécommunications dans plus de dix pays sur des questions comme la libéralisation du marché pour la téléphonie mobile, le service universel et la neutralité d'Internet;
- Conseiller juridique d'un détaillant national de premier plan dans le cadre de la création d'une plateforme de commerce électronique intégrée assistée par l'IA et d'une plateforme d'entreposage (prélèvement et emballage automatisés) et de logistique afin de servir des détaillants tiers;
- Représentant d'une institution financière dans le cadre de la négociation d'une convention d'impartition visant la construction d'un réseau optique et la prestation de services de télécommunications par fibre;
- Conseiller d'une entreprise de premier plan des médias numériques et imprimés dans le cadre de la négociation d'une convention d'impartition des technologies de l'information;
- Conseiller de Salesforce dans le cadre de l'acquisition de l'entreprise de surveillance de médias sociaux Radian6 pour 326 millions de dollars;
- Négociation, pour le compte d'un fournisseur de services situé en Égypte, d'une entente d'impartition extraterritoriale d'un centre d'appels avec une importante entreprise de télécommunications et de diffusion dont le siège social est situé au Québec;
- Conseiller du Mouvement Desjardins relativement à son acquisition des activités d'assurance de State Farm Canada.

#### CYBERSÉCURITÉ, CONFIDENTIALITÉ ET GESTION DES DONNÉES

- Conseiller d'une structure d'innovation spécialisée dans le commerce de détail dans le cadre de la mise en œuvre des principes de la « protection des données dès la conception » pour un projet d'analyse comportementale des consommateurs notamment au moyen de l'analyse de vidéos anonymes;
- Conseiller d'une société de chemin de fer multinationale sur les enjeux suivants : gouvernance des données, sécurité des TI pour les infrastructures essentielles, communication d'informations sur les risques concernant la commande intégrale des trains (CIT), les drones et les satellites;

- Conseiller juridique d'une importante institution financière canadienne pour sa stratégie de monétisation des données;
- Conseiller juridique d'une importante société d'assurance canadienne sur les données massives, l'intelligence artificielle et les récents développements de la réglementation des entreprises technologiques exerçant dans le domaine de l'assurance (insurtech);
- Conseiller juridique d'une jeune société financière technologique (fintech) à croissance rapide concernant les contraintes en matière d'utilisation des informations personnelles, y compris la gestion des risques liés aux captures de données d'écran et à l'utilisation des API;
- Conseiller d'un détaillant multinational dans la mise en place d'un nouveau programme afin de faciliter les communications directes entre les représentants et les clients grâce aux médias sociaux;
- Conseiller de plus de 30 entreprises dans le cadre de leurs initiatives de conformité à la LCAP (loi canadienne anti-pourriel), y compris la défense sur le fond, avec contestation constitutionnelle, de CompuFinder (cause actuellement devant la Cour d'appel fédérale), première entreprise canadienne à avoir reçu un procès-verbal de violation en vertu de la LCAP;
- Conseiller de plus d'une dizaine de sociétés canadiennes pour l'évaluation de l'applicabilité du RGPD à leurs activités et la mise en place de programmes de conformité.
- Conseiller juridique de clients pour la mise en œuvre de politiques et de procédures d'intervention et de réaction en cas d'incident de cybersécurité;
- Négociation d'une dizaine d'ententes relatives à la sécurité des TI et au traitement des données pour protéger les informations des clients qui sont hébergées ou traitées (notamment dans le contexte d'ententes de services ou d'hébergement en nuage complexes);
- Conseiller d'une institution financière pour aider cette dernière à gérer un incident majeur concernant la violation de la confidentialité des données;
- Conseiller d'une entreprise de télécommunications chef de file pour résoudre un incident d'atteinte à la vie privée;
- Conseiller d'un détaillant nord-américain de premier plan dans le cadre de la gestion d'un incident de cybersécurité majeur;
- Conseiller de clients diversifiés (entreprise de services de voyage en ligne, entreprise de financement d'achat d'automobiles, détaillants) concernant les déclarations d'atteinte à la sécurité.

Charles donne régulièrement des conférences sur les dernières tendances et les innovations du marché. Il associe les derniers développements du droit et son expérience directe des enjeux technologiques afin de donner des conseils pratiques autant aux clients qu'aux participants à ses conférences. Il a récemment été conférencier à des événements de l'industrie portant sur le droit des technologies à Hong Kong, Stockholm, Austin et Bangalore. Il est également coauteur de plusieurs ouvrages, dont *Information Technology Law — E-mail* (LexisNexis Canada, 2008) et *Halsbury's Laws of Canada — Communications* (LexisNexis Canada, réédition de 2019).

Charles est vice-président de l'International Technology Lawyers Association (iTechLaw) et membre du Comité consultatif sur l'innovation technologique de l'Autorité des marchés financiers (Québec). Il est aussi président du conseil d'administration de la compagnie de danse contemporaine RUBBERBAND. Il a obtenu son B.C.L./LL. B. de l'Université McGill en 1997 et été admis au Barreau du Québec en 1998.

PRIX ET DISTINCTIONS

**Chambers Canada et Chambers Global**

Avocat de premier plan : technologies

**The Canadian Legal Lexpert Directory**

Avocat de premier plan : droit de l'informatique et des TI, opérations en matière de technologies et de télécommunications

**Best Lawyers in Canada – 2014 et 2018**

Avocat montréalais de l'année en droit des technologies

**Who's Who Legal Canada**

Élite mondiale des leaders influents

## Charles Morgan

### Lawyer Profile



TITLE

Partner

OFFICE

Montréal

LAW SCHOOL

McGill University, LLB/BCL,  
1997

DIRECT LINE

514-397-4230

BAR ADMISSIONS

Québec, 1998

E-MAIL

cmorgan@mccarthy.ca

## Biography

**A nationally recognized leader in technology law, Charles brings deep understanding of disruptive technologies, providing practical advice to help clients fully exploit the promise of innovative solutions while managing risk.**

Charles is the co-leader of McCarthy Tétrault's Information Technology Law Group, which was selected as "Technology Law Firm of the Year" by Chamber's Canada in 2019. He is also co-leader of the firm's national Cybersecurity, Privacy and Data Protection Group and a member of the Financial Technology (Fintech) group. Charles' practice is focused on advising many of our firm's largest clients on their most complex commercial transactions involving IT outsourcing, systems integration, cloud, financial technologies, data security, data monetization, privacy, licensing, e-commerce and telecommunications.

Charles has extensive international experience. As in-coming President of the International Technology Lawyers Association (iTechLaw), he has developed a network of trusted correspondent counsel that allow him to provide seamless client service around the globe, alerting his clients to new developments and helping them to manage risks worldwide.

A recognized thought-leader, Charles provides practical advice and protects clients against a broad range of risks in a manner that allows them to continue to innovate and meet the needs of their customer base. Clients say:

**"He has an excellent sense of tech, especially in a commercial context." He is "a great negotiator who knows everything about the market."**

Some of his recent experience includes:

#### TECHNOLOGY TRANSACTIONS

- advising Bombardier Aerospace and Bombardier Transportation in a \$700 million global outsourcing project, involving implementation in 47 countries worldwide;
- advising a global engineering company in an outsourcing project implemented in over 20 countries worldwide;
- advising National Bank of Canada in relation to their \$150 million debt issuance (with JP Morgan), with a parallel simulation of issuance using blockchain technology;
- advising a participant in the \$250 million SCALE.AI supercluster initiative to bring artificial intelligence enhanced solutions to help solve complex supply chain management challenges;
- advising a leading financial institution in relation to procuring AI-powered cloud solutions from market leading global service providers, helping to mitigate the associated privacy and IT security risks;
- advising a leading Canadian financial institution in negotiating a joint venture related to a digital wallet and mobile payment solution;
- advising telecommunications regulation authorities in over 10 countries worldwide on issues such as market liberalisation for mobile telephony, universal service and net neutrality;
- advising a leading national retailer in relation to the development of a new, AI-enhanced, integrated e-commerce platform, warehousing (automated pick and pack) and logistics platform to serve third-party retailers;
- representing a financial institution during the negotiation of a fibre network build and telecommunications services outsourcing agreement;
- assisting a leading digital and print media company negotiate an IT outsourcing agreement;
- assisting Salesforce with their \$326 million acquisition of Radian6, a social media monitoring company;
- negotiating an offshore call centre outsourcing agreement with a leading Québec-based broadcasting and telecommunications company on behalf of an Egypt-based service-provider; and
- assisting Desjardins in relation to their acquisition of the State Farm Canada insurance business.

#### CYBERSECURITY, PRIVACY AND DATA GOVERNANCE

- assisting a retail innovation foundry with the implementation of privacy by design principles in relation to a consumer behavioural analysis project involving anonymous video analytics (AVA);
- assisting a multinational railway company in relation to data governance, IT security for critical infrastructure, risk disclosures re positive train control (PTC), drone and satellite regulation;
- advising a leading Canadian financial institution on data monetisation strategy;
- advising a leading Canadian insurance company on big data, artificial intelligence and recent developments on insurtech regulation;
- advising a rapid growth fintech start-ups regarding constraints on the use of personal information, including the management of risks related to screen-scraping and the use of APIs;

- assisting a multinational retailer implement a novel program to facilitate direct communication between sales representatives and customers via social media;
- assisting over 30 companies with their CASL (anti-spam law) compliance efforts, including constitutional and substantive defence of CompuFinder (currently before the Federal Court of Appeal), the first Canadian company to receive a notice of violation under CASL; and
- assisting over a dozen Canadian companies assess the applicability of GDPR to their business operations and implement compliance programs.
- advising clients on implementation of cyber-security response readiness policies and procedures;
- negotiating dozens of IT security and data processing agreements to protect client data while hosted or processed (including in the context of complex cloud hosting or service agreements);
- assisting a financial institution with managing a major data privacy breach incident;
- assisting a leading telecommunications company respond to a privacy breach incident;
- assisting a leading North American retailer with managing a major cyber breach incident; and
- assisting a broad range of clients (online travel services company, automobile purchase finance company, retailers) with breach notification efforts.

Charles is a regular conference speaker regarding novel and innovative marketplace trends, tying recent developments in the law and his direct experience navigating these issues to provide practical insights to clients and conference participants. He has recently been an invited speaker at technology law industry conferences in Hong Kong, Stockholm, Austin and Bangalore. He has also co-authored several books including *Information Technology Law — E-mail* (LexisNexis Canada, 2008) and *Halsbury's Laws of Canada — Communications* (LexisNexis Canada, reissue 2019).

Charles is currently Vice President of the International Technology Lawyers Association (iTechLaw). Charles is a member of the Quebec Autorité des marchés financiers's Technological Innovation Advisory Committee. He is also the President of board of directors of the contemporary dance company RUBBERBAND. Charles received his BCL/LLB in 1997 from McGill University and was admitted to the Québec Bar in 1998.

#### AWARDS & RANKINGS

##### **Chambers Canada and Chambers Global**

Leading Lawyer: Technology

##### **The Canadian Legal Expert Directory**

Leading Lawyer: Computer & IT law, Telecommunications and Technology Transactions

##### **Best Lawyers in Canada – 2014 and 2018**

Montréal's Technology "Lawyer of the Year"

##### **Who's Who Legal Canada**

Thought Leaders Global Elite

# Isabelle Nazon

## Profil



### TITRE

Sociétaire

### BUREAU

Montréal

### LIGNE DIRECTE

514-397-5490

### COURRIEL

inazon@mccarthy.ca

### FACULTÉ DE DROIT

Université de Montréal,  
LL. B., 2012

### ADMISSION AU BARREAU

Québec, 2015

## Biographie

Isabelle Nazon est sociétaire au sein du groupe de droit des affaires au bureau de Montréal. Sa pratique est axée sur le droit des sociétés et des valeurs mobilières, plus particulièrement en ce qui a trait aux fusions et acquisitions de sociétés du secteur public et privé, au financement de société, aux marchés de capitaux et à la gouvernance d'entreprises et aux obligations d'information continue.

M<sup>e</sup> Nazon a notamment participé aux mandats suivants réalisés par le cabinet McCarthy Tétrault :

- Représentation de BCE Inc. dans l'acquisition des actions de Manitoba Telecom Services Inc.;
- Représentation de Novacap dans l'acquisition d'une participation majoritaire dans Joseph Ribkoff Inc.;
- Représentation de Groupe Solmax Inc. dans l'acquisition des actions de GSE Holding, Inc.; et
- Représentation de Marchés mondiaux CIBC Inc. et Valeurs Mobilières TD Inc. dans le placement par prise ferme de reçus de souscription et d'actions privilégiées d'Intact Corporation Financière Inc.

M<sup>e</sup> Nazon s'implique dans sa communauté en siégeant sur le conseil d'administration de la Fondation LatinArte, un organisme sans but lucratif ayant pour objectif de favoriser le rayonnement des artistes latinoaméricains au Québec. Elle également membre du comité d'organisation des Printemps du MAC, soirée de financement du Musée d'art contemporain de Montréal. Par ailleurs, au cours de ses études en droit, M<sup>e</sup> Nazon a acquis de l'expérience en droit des affaires notamment en participant à un concours d'innovation juridique, Law without Walls, organisé par l'Université de Miami. M<sup>e</sup> Nazon a également occupé le poste de trésorière de l'Association des étudiants en droit de l'Université de Montréal.

M<sup>e</sup> Nazon est titulaire d'un baccalauréat en droit (avec distinction) de la Faculté de droit de l'Université de Montréal en 2014 (LL. B.) où elle a reçu plusieurs bourses d'excellence soulignant tant sa réussite scolaire que son rayonnement au sein de sa communauté. Elle est également titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires (avec distinction) de HEC Montréal en 2010 (B.A.A.) dans le cadre duquel elle a étudié à l'Universidad de Grenada en Espagne.

M<sup>e</sup> Nazon a été admise au Barreau du Québec en 2015.

## Isabelle Nazon

### Lawyer Profile



TITLE	OFFICE	LAW SCHOOL
Associate	Montréal	Université de Montréal, LLB, 2012
	DIRECT LINE	BAR ADMISSION
	514-397-5490	Quebec, 2015
	EMAIL	
	inazon@mccarthy.ca	

### Biography

Isabelle Nazon is an associate in our Business Law Group in Montréal. Her practice is focused on corporate and securities law, and more specifically on public and private mergers and acquisitions, corporate finance, capital markets, corporate governance and continuous disclosure obligations.

Ms. Nazon has been involved in mandates such as the following carried out by McCarthy Tétrault:

- Representation of BCE Inc. in the acquisition of the shares of Manitoba Telecom Services Inc.;
- Representation of Novacap in the acquisition of a majority stake in Joseph Ribkoff Inc.;
- Representation of Groupe Solmax Inc. in the acquisition of the shares of GSE Holding, Inc.;
- Representation of CIBC World Markets and TD Securities Inc. in the bought deal offering of subscription receipts and preferred shares of Intact Financial Corporation Inc.

Ms. Nazon is involved in her community. She sits on the board of directors of Fondation LatinArte, a non-profit organization dedicated to promoting the impact of Latin American talent in Quebec, and is also a member of the committee in charge of organizing the Printemps du MAC fund-raising evening for the Musée d'art contemporain de Montréal. While in law school, she gained experience in business law by taking part in Law without Walls, a legal innovation competition held by the University of Miami. She also served as treasurer of the Université de Montréal law students association.

Ms. Nazon received her Bachelor of Laws degree (LL.B), with distinction, from the Faculty of Law of Université de Montréal in 2014. During her legal studies, she was awarded several merit scholarships in recognition of her academic success and influence within the community. She also holds a Bachelor of Business Administration degree (B.B.A.), with distinction, received from HEC Montréal in 2010. In the course of her B.B.A. program, she studied at Universidad de Granada, Spain.

Ms. Nazon was called to the Quebec Bar in 2015.

# Dominique Payette

## Profil



TITRE  
Avocate

BUREAU  
Montréal

SOCIÉTÉ  
Banque Nationale

## Biographie

Baccalauréat en droit, Juris Doctor et Maîtrise de common law de l'UdeM, travail dirigé maîtrise intitulé « Regulating Robo-Advisers in Canada », sous la direction du prof Stéphane Rousseau, publié en septembre dernier dans le Banking and Financial Law Review.

Pratique du litige commercial chez Jolicoeur Lacasse (notamment en droit de la faillite, des sociétés, et responsabilité contractuelle), avant de rejoindre les affaires juridiques de la BNC, où pratique en droit commercial, financement et des sûretés, des contrats, et est impliquée dans plusieurs initiatives d'innovations technologiques dont notamment d'intelligence artificielle et blockchain.

# Dominique Payette

## Profile



TITLE  
Lawyer

OFFICE  
Montréal

COMPANY  
National Bank

## Biography

Bachelor's in law, juris doctor and master's in common law from Université de Montréal, master's directed research paper entitled Regulating Robo-Advisers in Canada, under the supervision of Professor Stéphane Rousseau, published in September 2018 in the Banking and Financial Law Review.

Practiced commercial litigation at Jolicoeur Lacasse (specifically in the areas of bankruptcy, corporate and contract liability), before joining Legal Affairs at the National Bank of Canada, where she practices commercial law, financing, law of security, and contract law, and is involved in several technological innovation initiatives, such as artificial intelligence and blockchain.

## Sonia J. Struthers

### Profil



#### TITRE

Associée

#### BUREAU

Montréal

#### LIGNE DIRECTE

514-397-4232

#### COURRIEL

sstruthers@mccarthy.ca

#### FACULTÉ DE DROIT

Université McGill, B.C.L.,  
LL. B., 1987

#### ADMISSION AU BARREAU

Ontario, 1994  
Québec, 1988

## Biographie

Sonia J. Struthers est associée principale au sein de notre groupe du droit des affaires à Montréal. Sa pratique porte principalement sur les marchés financiers, les fusions et acquisitions, la réglementation des valeurs mobilières et des services financiers, et les produits d'investissement.

M<sup>e</sup> Struthers donne des conseils à des sociétés ouvertes, à des institutions financières et à divers intermédiaires financiers en ce qui concerne le financement d'entreprises, les opérations de restructuration et de fusion et acquisition, la gouvernance d'entreprise et les exigences en matière de conformité. Elle conseille également des courtiers et des conseillers en services financiers et des gestionnaires de fonds, de même que des chambres de compensations et d'autres entités réglementées sur les questions de réglementation des valeurs mobilières, des dérivés, des assurances et des produits d'investissement, plus particulièrement à l'égard de produits financiers tels que des instruments de placement collectif et des titres d'emprunt structurés visés par un placement et les services de négociation et de compensation.

Voici un aperçu de la vaste expérience de M<sup>e</sup> Struthers :

- Conseillère auprès de sociétés ouvertes, d'institutions financières – dont des sociétés d'assurance – et de divers intermédiaires financiers en ce qui concerne le financement d'entreprises, les opérations de restructuration et de fusion et acquisition, la gouvernance d'entreprise, la réglementation et les exigences en matière de conformité;
- Conseillère juridique auprès d'institutions financières, de courtiers et de conseillers en services financiers et de gestionnaires de fonds, ainsi que de chambres de compensation et d'autres entités réglementées, en ce qui a trait aux questions de structuration et de réglementation de produits financiers tels que les fonds de couverture (au Canada et à l'étranger), les fonds communs de placement, les fonds en gestion commune, les fonds distincts, les produits d'emprunt structurés, y compris les placements de billets liés, les dérivés standardisés et hors cote et des services de négociation et de compensation;

M<sup>e</sup> Struthers a reçu le prix Content Marketing Award (Influenceur juridique dans le domaine des services financiers – Canada) décerné par Lexology pour le quatrième trimestre de 2018. Elle est reconnue par l'édition courante du répertoire juridique *The Canadian Legal Expert Directory* – un guide qui recense les principaux cabinets d'avocats et praticiens du droit au Canada – comme une avocate de premier plan dans le domaine du droit des sociétés du marché intermédiaire. Elle est recommandée dans

le guide *Best Lawyers in Canada* dans le secteur du droit des valeurs mobilières. Elle jouit d'une excellente cote dans le répertoire *Martindale-Hubbell*.

Activités professionnelles et communautaires :

- Présidente du Séminaire annuel sur la communication de l'information et sur la gouvernance d'entreprise de McCarthy Tétrault à l'intention des sociétés ouvertes;
- Membre du Comité consultatif sur les dérivés de l'Autorité des marchés financiers du Québec;
- Conférencière invitée en fusions et acquisitions, droit des valeurs mobilières et dérivés aux facultés de droit de l'Université McGill, l'Université Laval et de l'Université d'Ottawa;
- Membre du conseil d'administration de la Fondation des Centres Batshaw qui soutient le travail qu'effectuent les Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw auprès des jeunes en difficulté à Montréal;
- Ancienne présidente du comité de déontologie et ancienne membre du conseil d'administration de L'Union Canadienne, Compagnie d'assurances, filiale du Groupe Co-operators limitée (1999 à 2012);
- Ancienne responsable d'initiatives sur la diversité et ancienne membre du comité de direction de McCarthy Tétrault (région du Québec).

M<sup>e</sup> Struthers a obtenu un baccalauréat ès arts (philosophie) du Vassar College et un diplôme en droit civil (B.C.L.) et en common law (LL. B.) de l'Université McGill. Elle a été admise au Barreau du Québec en 1988 et au Barreau de l'Ontario en 1994.

## Sonia J. Struthers

### Lawyer Profile



**TITLE**

Partner

**OFFICE**

Montréal

**DIRECT LINE**

514-397-4232

**E-MAIL**

sstruthers@mccarthy.ca

**LAW SCHOOL**

McGill University, BCL/LLB,  
1987

**BAR ADMISSIONS**

Ontario, 1994  
Québec, 1988

## Biography

Sonia J. Struthers is a senior partner in the Business Law Group in Montréal. Her practice focuses on capital markets, mergers and acquisitions, securities and financial services regulation and investment products.

Ms. Struthers counsels public companies, financial institutions and intermediaries in the areas of corporate finance, reorganizations, mergers and acquisitions, governance and compliance. She also advises dealers and advisors in financial services and fund managers as well as clearing houses and other regulated entities in the areas of securities, derivatives and insurance regulation and investment products with an emphasis on financial products such as collective investment vehicles, structured debt offerings and trading and clearing services.

Ms. Struthers has extensive experience acting as:

- counsel to public companies, financial institutions including insurance companies and intermediaries in the areas of corporate finance, reorganizations, mergers and acquisitions, governance, regulation and compliance;
- counsel to financial institutions, dealers and advisors in financial services and fund managers as well as clearing houses and other regulated entities with respect to the structuring and regulation of financial products such as hedge funds (domestic and off-shore), mutual funds, pooled funds, segregated funds, structured debt products including linked-note offerings, standardized and OTC derivatives and trading and clearing services.

Ms. Struthers received the Lexology Content Marketing Award (Legal Influencer for Financial services - Canada) for 2018 Q4. She appears in the current editions of *The Canadian Legal Lexpert Directory*, a guide to the leading law firms and practitioners in Canada, as a leading lawyer in the area of corporate mid-market, and in *Best Lawyers in Canada* in the area of securities law. She is also highly rated by the *Martindale-Hubbell Directory*.

**PROFESSIONAL & COMMUNITY ACTIVITIES:**

- chair of McCarthy Tétrault's national Annual Disclosure & Governance Seminar for public companies;
- member of the derivatives consultative committee of the Quebec Autorité des marchés financiers;

- guest lecturer on mergers and acquisitions, securities and derivatives law at the Faculties of Law, McGill University, Laval University and University of Ottawa;
- a director of the Batshaw Centres Foundation which supports the work of the Batshaw Youth & Family Centres' social services for at-risk Montréal youth;
- (former) chair of the ethics committee and a (former) director of the Canadian Union Insurance Company, a subsidiary of the Co-Operators Group Ltd. (1999 to 2012); and
- (former) head of diversity initiatives and (former) member of the executive committee for McCarthy Tétrault (Québec region).

Ms. Struthers received her BA (philosophy) from Vassar College and her BCL and LLB degrees from McGill University. She was called to the Québec Bar in 1988 and to the Ontario Bar in 1994.

# Véronique Wattiez Larose

## Profil



### TITRE

Associée

### BUREAU

Montréal

### LIGNE DIRECTE

514-397-4249

### COURRIEL

[vwlarose@mccarthy.ca](mailto:vwlarose@mccarthy.ca)

### FACULTÉ DE DROIT

Université de Montréal,  
LL. B., 1996

### ADMISSION AU BARREAU

Québec, 1999

## Biographie

Véronique Wattiez Larose est associée au sein de notre groupe du droit des affaires à Montréal. Sa pratique porte sur les fusions et acquisitions, le capital d'investissement privé (dont le capital de risque) et les affaires commerciales de nature courante, en particulier pour des clients du secteur de la technologie. M<sup>e</sup> Wattiez Larose est également agent de marques de commerce agréé au Canada.

M<sup>e</sup> Wattiez Larose agit pour le compte d'entreprises œuvrant dans divers secteurs d'activité, dont la biotechnologie et les produits pharmaceutiques, le jeu vidéo et le logiciel, la production musicale, le vêtement et l'aéronautique. Elle fournit des conseils sur tous les aspects commerciaux du droit de la propriété intellectuelle, notamment la rédaction et la négociation d'ententes de transfert de technologie, les contrôles préalables en propriété intellectuelle et la gestion stratégique de portefeuilles de propriété intellectuelle. Elle aide également ses clients à organiser des concessions.

M<sup>e</sup> Wattiez Larose est désignée dans la plus récente édition du répertoire juridique *The Canadian Legal Lexpert Directory* à titre d'avocate chef de file « recommandée de façon constante » dans la catégorie des opérations dans le secteur des technologies et à titre d'avocate « régulièrement recommandée » en biotechnologie, en droit de l'informatique et des TI et en capital d'investissement.

Voici quelques-uns des plus récents mandats dont M<sup>e</sup> Wattiez Larose s'est acquittée en tant que conseillère juridique des sociétés et institutions suivantes :

- Medicago inc., relativement à la négociation de conventions de licence avec Philip Morris International;
- CO<sub>2</sub> Solutions inc., relativement à la négociation de diverses ententes de développement conjoint et de collaboration;
- Guavus, Inc., dans le cadre de l'acquisition de Neuralitic Systems Inc.;
- Caprion Protéomique Inc., dans le cadre de son acquisition par Chicago Growth Partners;
- Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (F.T.Q.), relativement à son investissement dans CT-Paiement inc. et 7G Entertainment Inc.;
- Université McGill, relativement à la négociation d'ententes de licence avec AmorChem Holdings Inc. et d'ententes avec Génome Québec visant l'exploitation du Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill;

- Bell Mobilité, dans le cadre de l'acquisition de Virgin Mobile Canada;
- Cellfish Media, dans le cadre de l'acquisition de la société Airborne Mobile Inc.;
- Tandem Fonds d'Expansion, relativement au financement de Solace Systems, Inc., Acquisio Inc., Coveo Solutions Inc. et Beyond the Rack Enterprises Inc.;
- Textron Inc., dans le cadre de l'acquisition de Mechtronix Inc.;
- Barco Inc., dans le cadre de l'acquisition de X20 Media Inc.;
- IMI plc, dans le cadre de l'acquisition de Mécanique Analytique inc.

M<sup>e</sup> Wattiez Larose est membre de l'Institut canadien de la propriété intellectuelle. Elle siège au conseil d'administration de Réseau Capital et du comité de gestion de la Chaire L.R. Wilson sur le droit des technologies de l'information et du commerce électronique de l'Université de Montréal. Elle représente le cabinet au sein du projet Justicia du Barreau du Québec visant le maintien en poste des avocates en pratique privée, où elle occupe notamment le poste de coordonnatrice du groupe de travail sur le développement des affaires.

M<sup>e</sup> Wattiez Larose a été détachée dans le cadre d'une affectation provisoire auprès de deux des plus importants clients du cabinet, un investisseur institutionnel de capital de risque et une société de fabrication pharmaceutique en sous-traitance.

M<sup>e</sup> Wattiez Larose a obtenu un baccalauréat en droit (LL. B.) de l'Université de Montréal en 1996. Elle a par la suite poursuivi des études supérieures à l'Institut de droit comparé de l'Université McGill. Elle a été admise au Barreau du Québec en 1999.

# Véronique Wattiez Larose

## Lawyer Profile



TITLE	OFFICE	LAW SCHOOL
Partner	Montréal	Université de Montréal, LLB, 1996
	DIRECT LINE	BAR ADMISSIONS
	514-397-4249	Québec, 1999
	E-MAIL	
	vwlarose@mccarthy.ca	

### Biography

Véronique Wattiez Larose is a partner in our Business Law Group in Montréal. Ms. Wattiez Larose's practice focuses on mergers and acquisitions, private equity (including venture capital) and ongoing business matters, primarily for technology clients. She is also a Canadian Registered Trade-mark Agent.

Ms. Wattiez Larose represents clients in a wide variety of areas, including biotechnology and pharmaceuticals, video games and computer software, the music industry, the clothing industry and aeronautics. She also provides advice on all commercial aspects of intellectual property law, including the drafting and negotiation of technology transfer agreements, intellectual property due diligence and strategic intellectual property portfolio management. Ms. Wattiez Larose also assists her client with setting up distributorships.

Ms. Wattiez Larose has been recognized in the current edition of the *Canadian Legal Expert Directory* as a «consistently recommended» practitioner in the area of technology transactions law and as a «repeatedly recommended» practitioner in the areas of Biotechnology, Computer & IT law and Private Equity.

Recently, Ms. Wattiez Larose acted as legal advisor to the following corporations and institutions:

- Medicago Inc. in the negotiation of licensing agreements with Philip Morris International;
- CO2 Solutions Inc. in the negotiation of various joint development and collaboration agreements;
- Guavus, Inc. in the acquisition of Neuralitic Systems Inc.;
- Caprion Proteomics Inc. in its acquisition by Chicago Growth Partners;
- Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (F.T.Q.) in their investment in CT-Paiement Inc. and 7G Entertainment Inc.;
- McGill University in the negotiation of licensing agreements with AmorChem Holdings Inc. and agreements with Génome Québec for the operation of the McGill University and Génome Québec Innovation Centre;
- Bell Mobility in the acquisition of Virgin Mobile Canada;
- Cellfish Media in the acquisition of Airborne Mobile Inc.;

- Tandem Expansion Fund in the financing of Solace Systems Inc., Acquisio Inc., Coveo Solutions Inc. and Beyond the Rack Enterprises Inc.;
- Textron Inc. in its acquisition of Mechtronix Inc.;
- Barco Inc. in its acquisition of X20 Media Inc.;
- IMI plc in its acquisition of Mécanique Analytique Inc.

Ms. Wattiez Larose is a member of the Intellectual Property Institute of Canada and sits on the board of directors of Réseau Capital and on the management committee of the Université de Montréal L.R. Wilson Chair in Information Technologies and E-Commerce Law. She is also the firm's representative and coordinator of the business development working group of the Justicia project of the Québec Bar for the retention of women in private practice.

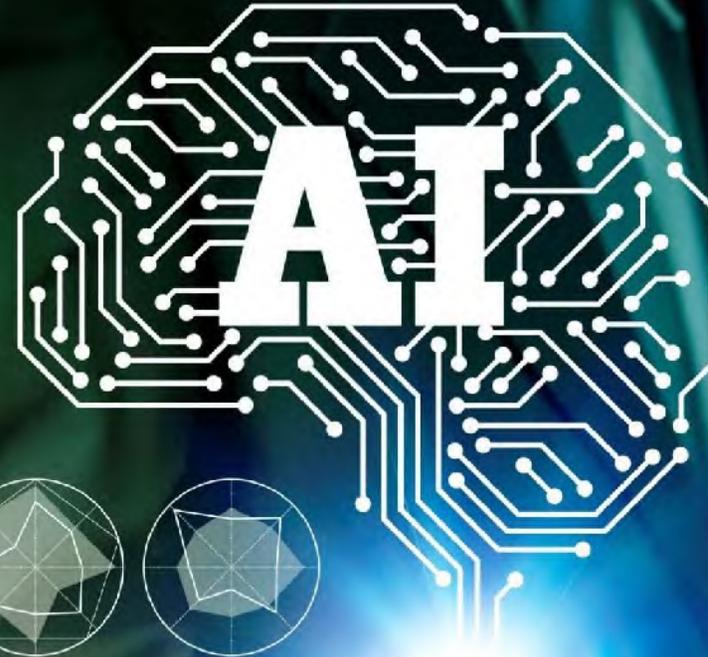
Ms. Wattiez Larose was assigned to a secondment with two of the firm's biggest clients, a venture capital institutional investor and a contract manufacturing and pharmaceuticals company.

Ms. Wattiez Larose received her LLB in 1996 from the Université de Montréal and later pursued graduate studies with the Institute for Comparative Law at McGill University. She was called to the Québec bar in 1999.

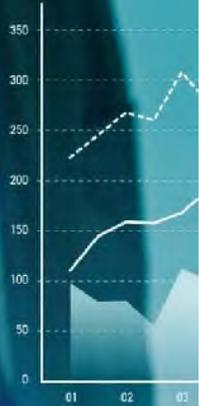
# Artificial Intelligence

**The Catalyst for Supply  
Chain Transformation**

Vasco Kollokian  
Jan 22, 2019



AJU	1.822
EJK	3.685
HPL	1.062
KEE	485
NAH	8.561
QOP	6.402
TIK	897
WIG	4.288
AHD	2.438





6:40 PM

FUKI

5785

05/30/2018

FUKI SUSHI

-18.00

5/30/2018

-18.00

How helpful was this insight?



Feedback form area containing the question, stars, and navigation icons.



Play Games

Everyday AI  
(Insights/  
Recommendations)

Recognize  
Speech

AI: Ability to manifest  
intelligent, human-  
like behavior...

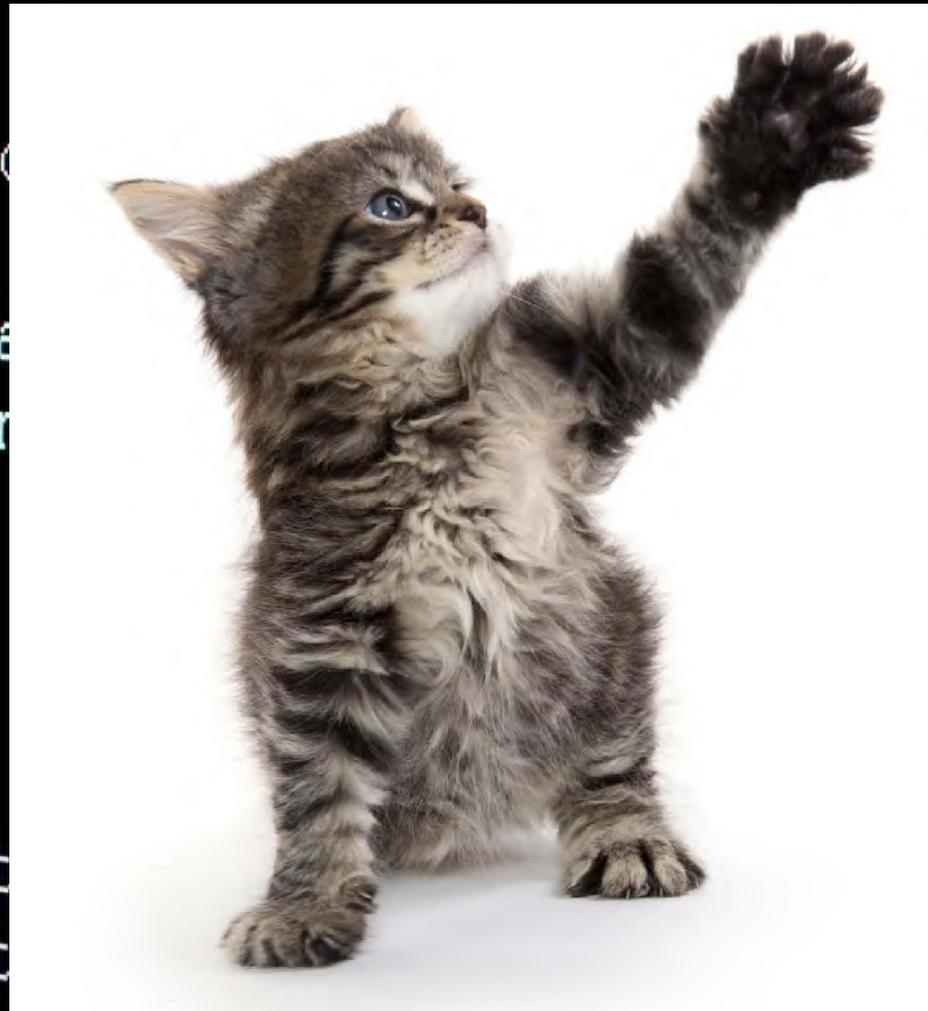
ML: Ability to learn,  
without being  
explicitly  
programmed...

Understand  
language

Respond  
like humans

Identify  
Images

```
encoded += " ";  
else if (SAFECHARS.indexOf(ch) != -1) {  
    encoded += ch;  
} else {  
    var charCode = ch.charCodeAt(0);  
    if (charCode > 255) {  
        alert( "Unicode Character " + ch + " (URL encoding: " +  
            "A space (+) " + " is not allowed in a URL." );  
        encoded += "+";  
    } else {  
        encoded += "%";  
        encoded += HEX.charAt(charCode / 16);  
        encoded += HEX.charAt(charCode % 16);  
    }  
}
```



be enc  
racter

OXF);



Big Data

Open Source

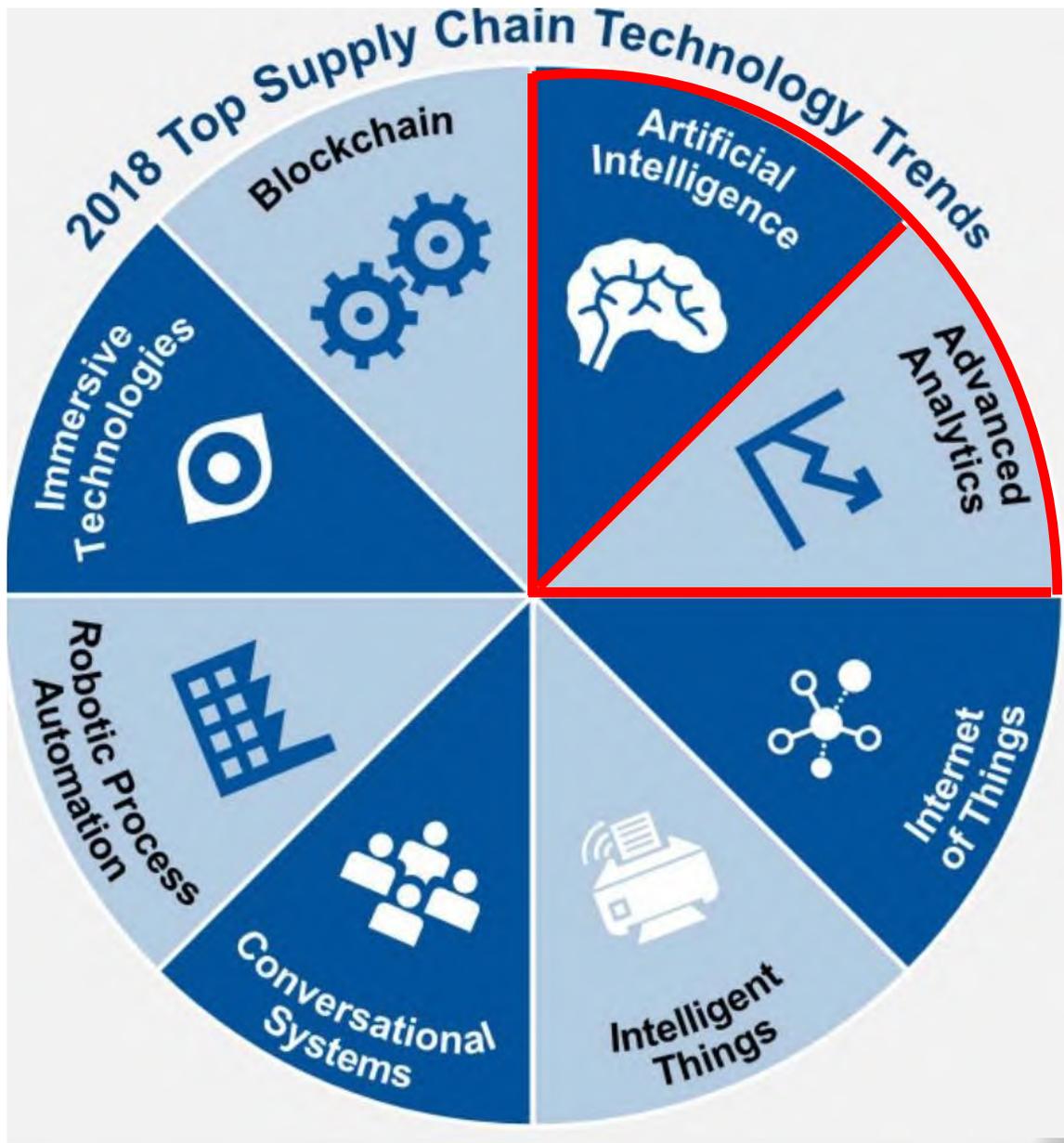
Digital Disruption

High Performance Computing

Cloud SaaS

Advanced Algorithms

Proven Benefits



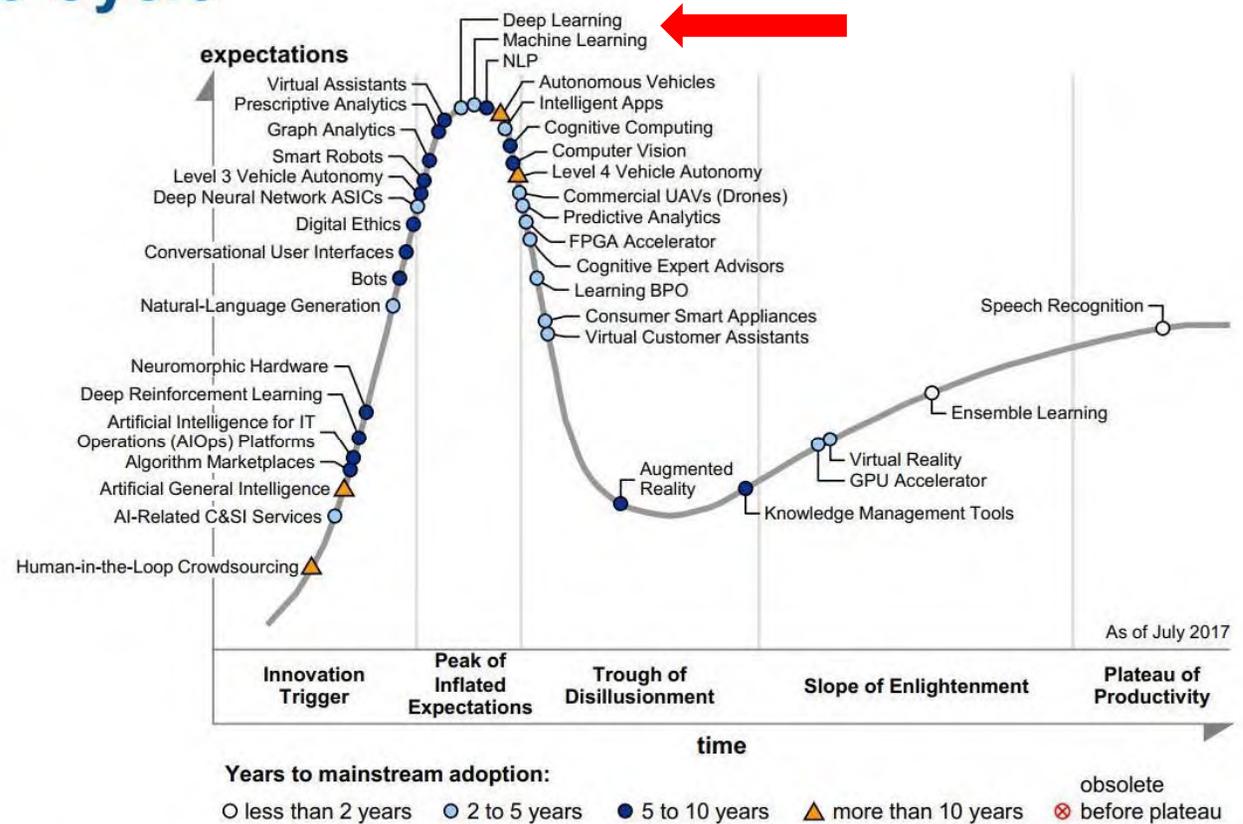
# The Gartner AI Hype Cycle

## Very early maturity levels

- 86% of tech profiles (dots) headed to the bottom of Trough of Disillusionment
- 54% not expected to plateau and deliver reliable productivity for mainstream buyers until 2022 or later

## Huge potential

- 41% offer transformational benefits
- 44% offer high benefits



Source: "Hype Cycle for Artificial Intelligence, 2017," 24 July 2017 (G00314732)

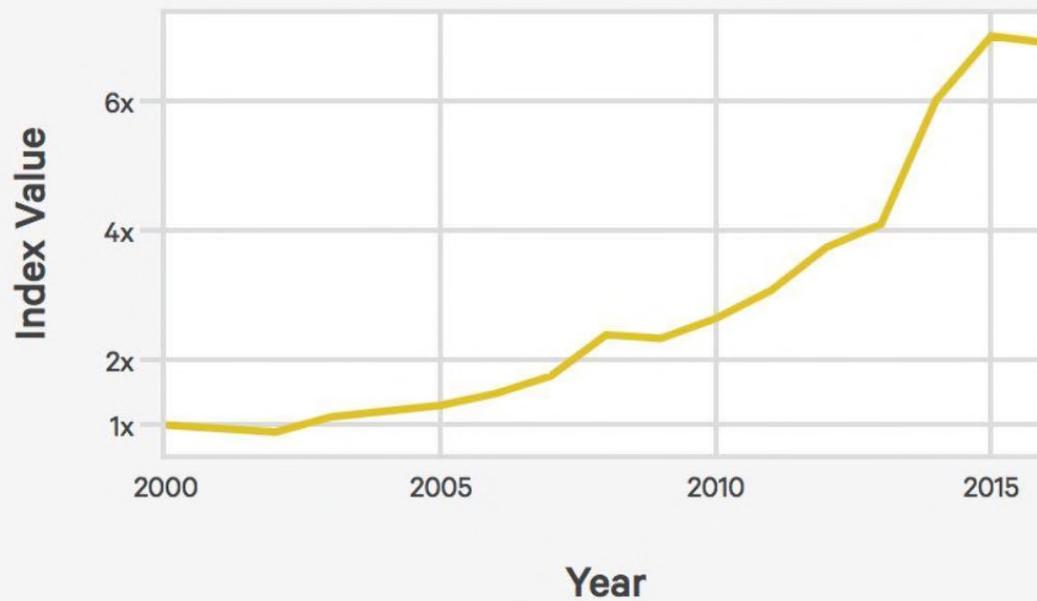
5 © 2018 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.



A photograph of a man from the chest up, wearing a black mask with the text 'NEW YORK LIS ANGELES TOKYO' printed on it. He is surrounded by large, billowing clouds of vibrant green and red smoke or ink against a dark background. The smoke is dense and colorful, creating a dramatic, artistic effect.

Is Machine Learning hyped...?

## AI Vibrancy Index

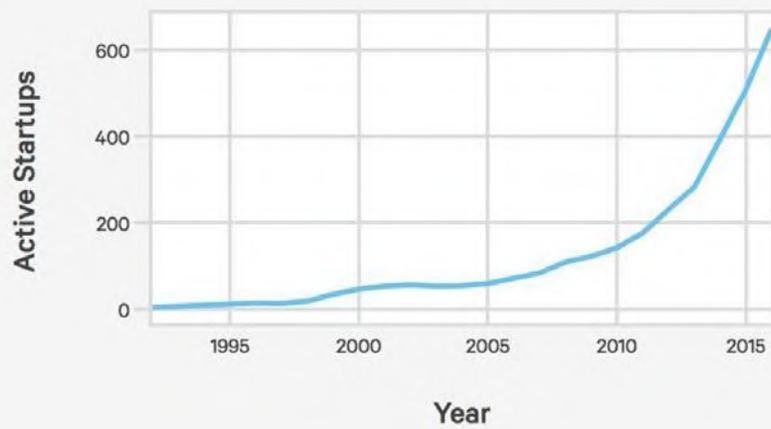


AIINDEX.ORG 

# 2017 Annual Report

Source: <http://cdn.aiindex.org/2017-report.pdf>

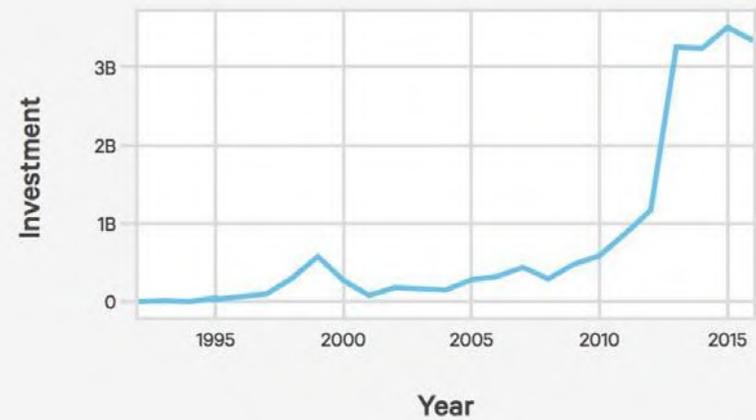
### Startups Developing AI Systems



Sources: Crunchbase, VentureSource, Sand Hill Econometrics

AIINDEX.ORG 

### Annual VC Investment in AI Startups

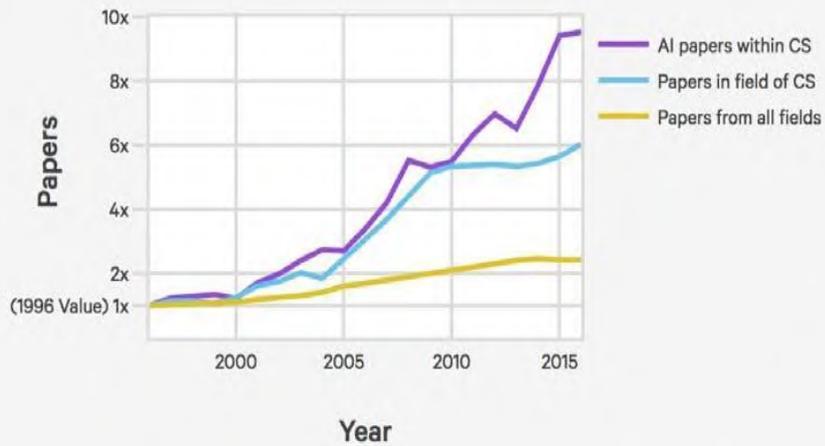


Sources: Crunchbase, VentureSource, Sand Hill Econometrics

AIINDEX.ORG 

# 2017 Annual Report

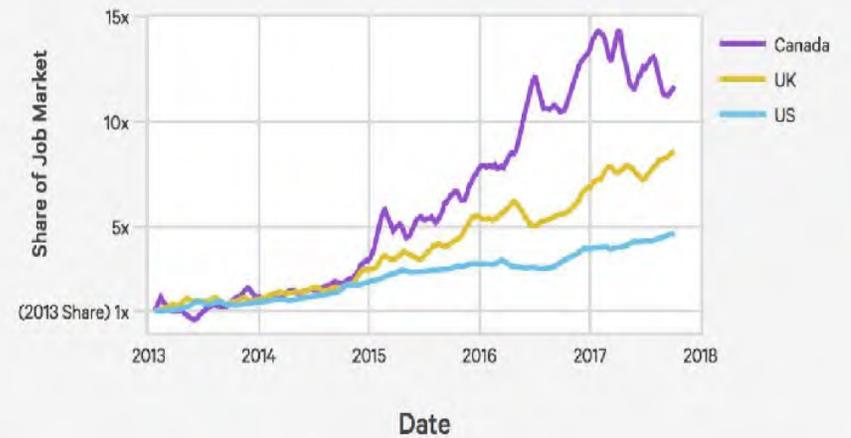
### Growth of Annually Published Papers



Source: Scopus.com

AIINDEX.ORG

### Share of Jobs Requiring AI Skills (Indeed.com)



Source: Indeed.com

AIINDEX.ORG

# 2017 Annual Report



PRESS RELEASE  
For immediate release

## SCALE.AI, the AI-Powered Supply Chain Supercluster, to Receive Funding from Innovation Superclusters Initiative

OTTAWA, February 15, 2018 - SCALE.AI is proud to have been selected by the Government of Canada as one of 5 superclusters to receive funding allocated through the [Innovation Superclusters Initiative](#). The announcement was made today by the Minister of Innovation, Science and Economic Development of Canada, the Honourable Navdeep Bains.

This outcome could not have been accomplished without the generous contribution of time and effort by the academic research institutions, IVADO and University of Waterloo, with the support of a dedicated project team staffed on a voluntary basis by professionals and organizations such as BCG, CGI, Norton Rose Fulbright, OPTEL GROUP, PwC Canada and SCMA.

Close to 120 industrial partners, enabling organizations and world-class research institutions have joined forces to create this Canadian industry led innovation consortium. Altogether, partners have already committed \$700 million in support of this ground-breaking initiative.

The contribution agreement to be concluded shortly with the Government of Canada will enable SCALE.AI to launch its operations and collaborative transformation projects leading to the accelerated development and early integration of next-generation, AI-powered supply chains in our economy.

The Canadian supply chain provides almost a million jobs and makes up 10% of our GDP. Increasingly, supply chains are being disrupted by digital technologies and artificial intelligence (AI). SCALE.AI will seize this opportunity to empower Canada as an applied-AI powerhouse and the nexus for global trade.

# Is Machine Learning hyped...?

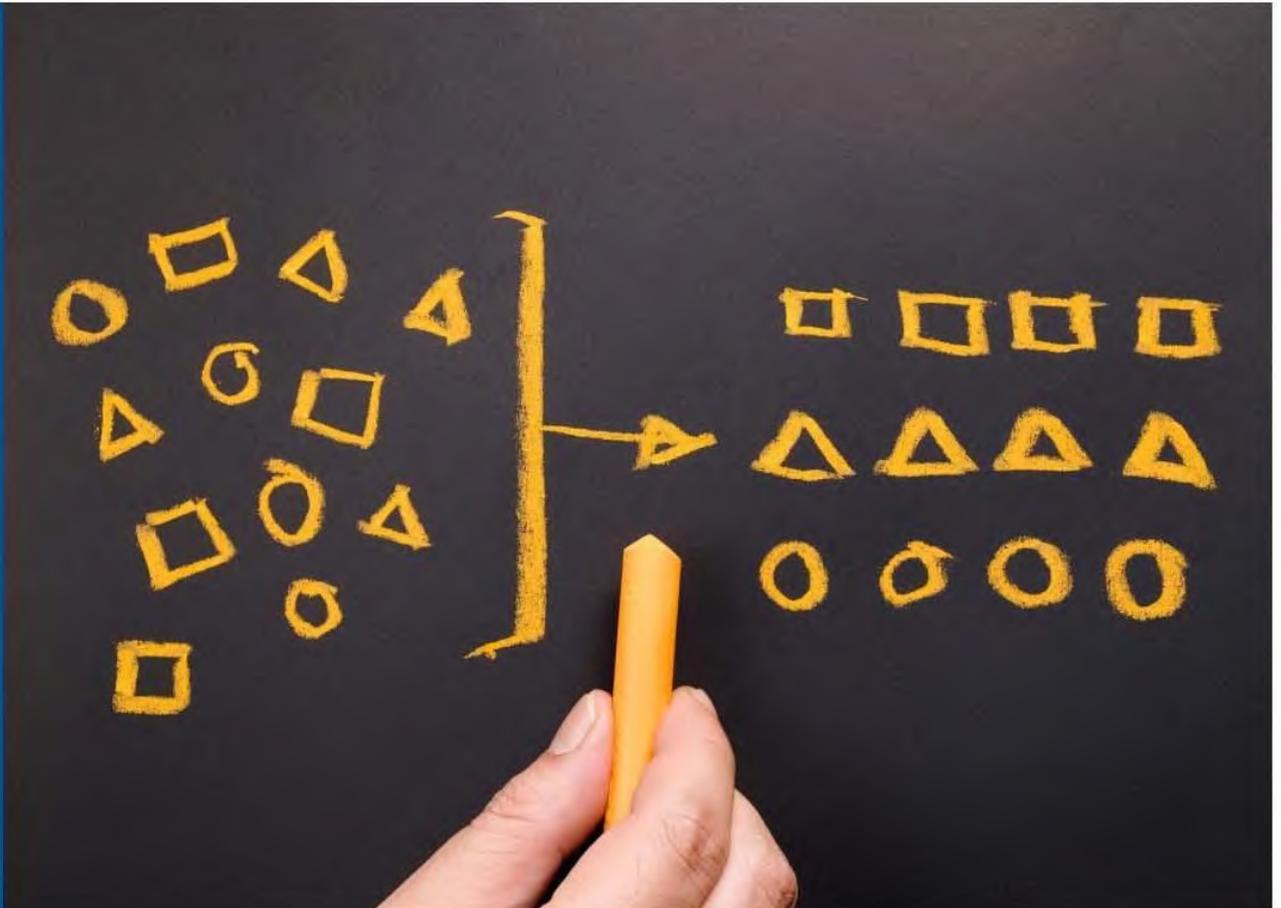
## Yes

- Media coverage
- Vendor Rush to sell
- Westworld / Skynet

## No

- AlphaGo, Alexa, Watson
- RBC NOMI insight
- Massive funding

Artificial intelligence (AI) projects grant organizations the superpowers to **classify and predict** in ways workers cannot achieve alone.





- Picking orders randomly
- Orders flying in...
- Moving the Chicken/Milk

# ML use cases in Supply Chain



Warehousing

Guided  
Wave  
Planning

Delivery

Best Driver  
Picking

Supplies

Preference  
Card  
Optimization



## Understanding ML Technology

- Difference from traditional Analytics



## Organizational Readiness

- Data Availability, Data Literacy (DS / SME)



## Transparency into Decisions

- Understand how ML takes decisions



## Privacy

- Is the data safe-guarded?



## Loss of Jobs

- Will machines take over the world?



Challenges...

# Pitfalls...

## Massive Hype in AI/ML

- Focusing on Technology and not Business

## Amara's Law: Falling behind ML

- Not Experimenting and Learning

## Over-emphasizing talent shortage

- Data Scientists are rare and expensive

## Deep Learning is the best approach

- Choosing narrow approaches to solution



What is  
AI/ML?

Real-world  
examples

Popularity of  
AI/ML

Is AI/ML  
hyped?

Supply chain  
use-cases

Challenges/  
Pitfalls

What we covered...

**Thank you!**



McCarthy Tétrault *Advance*<sup>TM</sup>  
Building Capabilities for Growth

# Legal Implications of AI

Charles Morgan

Tuesday, January 22, 2019



---

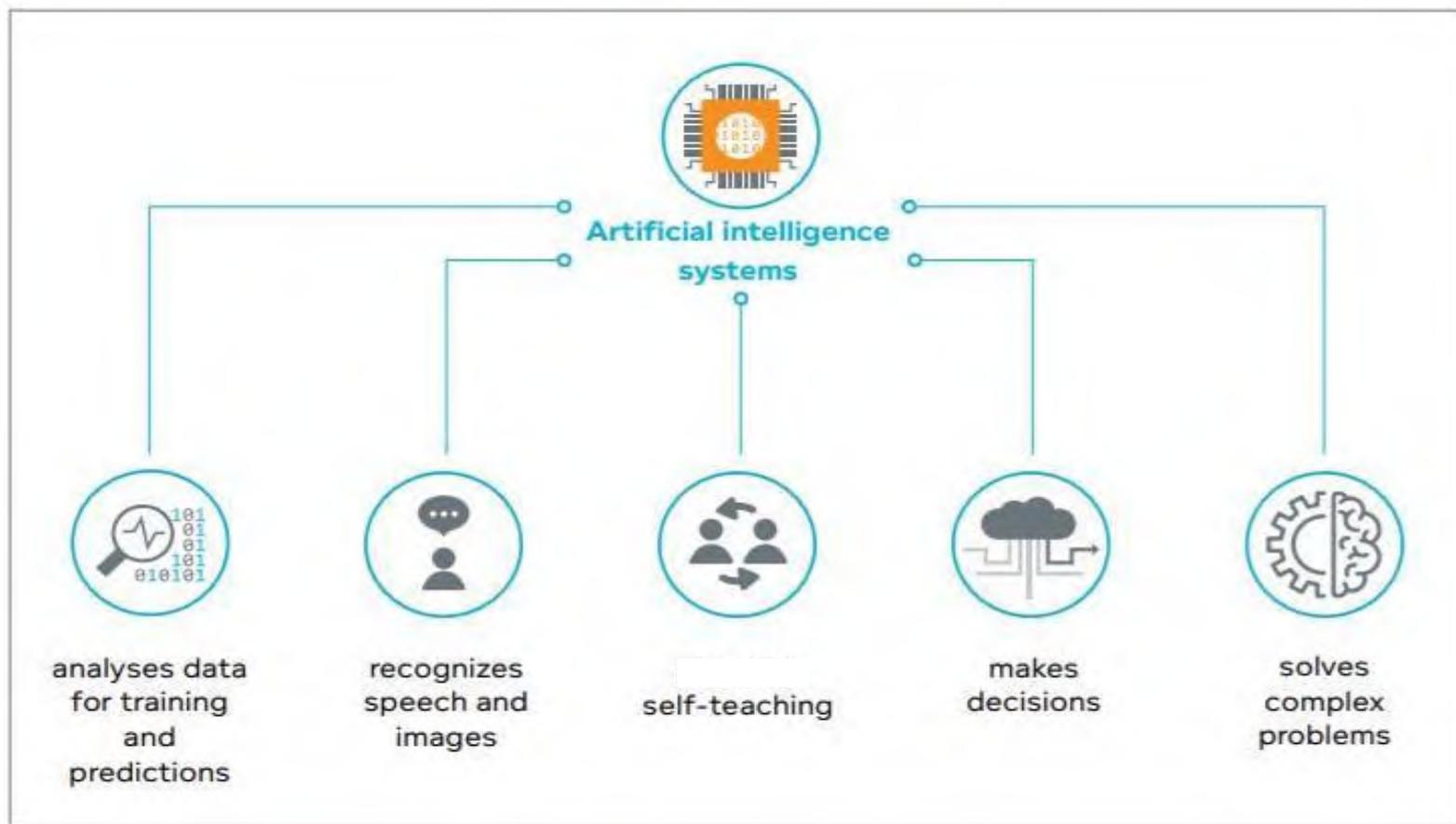
# Presentation

**AI in Law:** How is AI being used in the practice of law?

**AI & Law:** What are some of the legal issues and challenges raised by AI?

# Understanding AI

## Concept of AI



---

# Obstacles to Greater AI Adoption

- Lack of data and AI strategy
- Data readiness and access
- Talent and skills gap
- Trust in the technology
- Regulatory environment

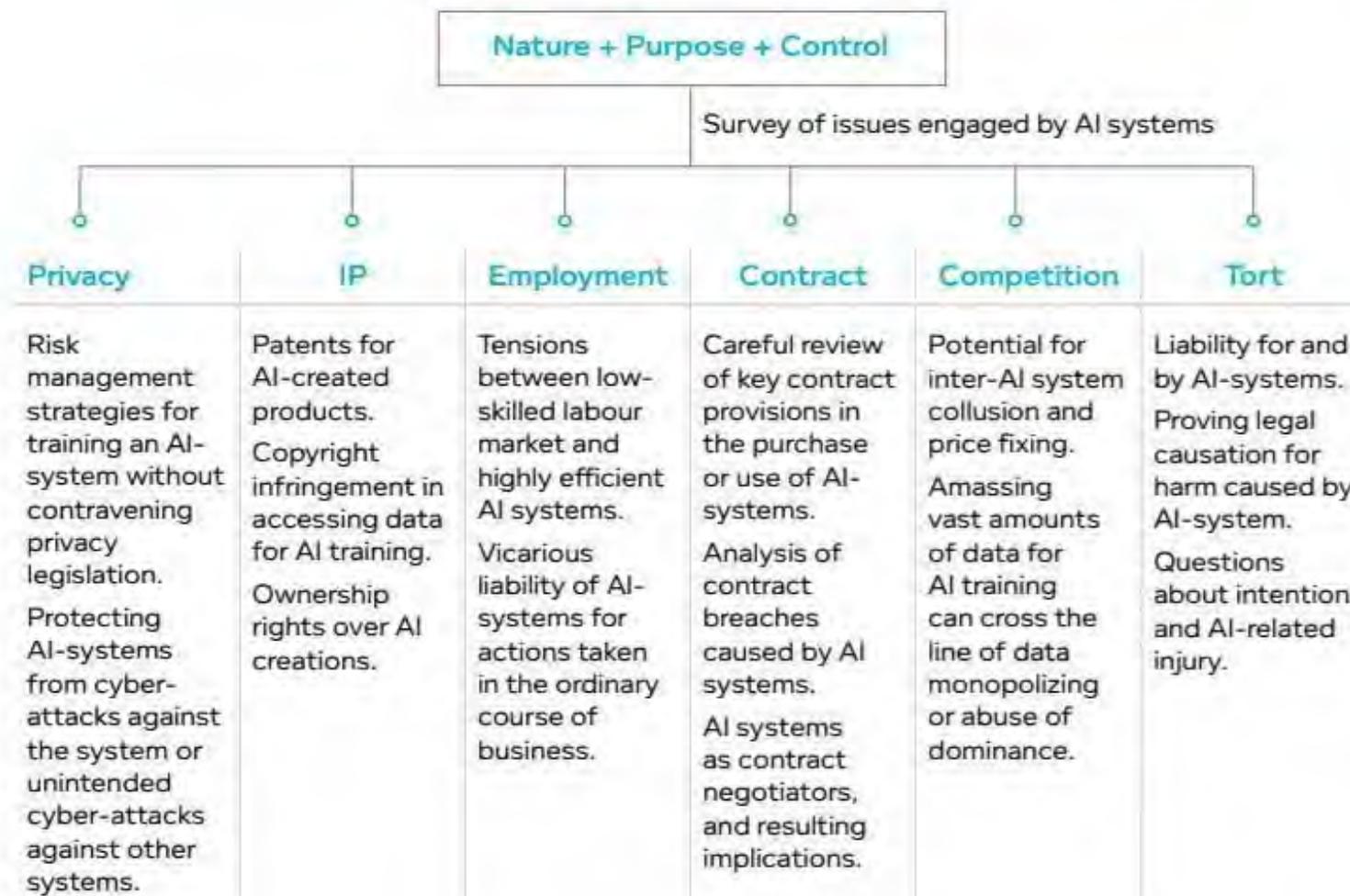
---

# Use of AI in Law Departments

- Case Law Research
- Contract Management and Review
- Due Diligence Review
- Information Governance and E-Discovery
- Matter Management and Work Allocation

# AI & Law

## SUMMARY OF SOME OF THE KEY ISSUES ARISING ACROSS AREAS OF LAW



---

# Privacy and Cybersecurity

- Privacy
  - Anonymization
  - Limited collection, use, retention
  - Identifying purposes
  - Consent
- Changing landscape for Privacy Law in Canada and around the world (GDPR)
  - Right to an explanation
  - Right to be forgotten

---

# Privacy and Cybersecurity

## → Cybersecurity

- New requirements for mandatory breach reporting in Canada
  - Notice to OPC (“RROSH”)
  - Notice to individuals (direct/indirect)
  - Security breach log
- AI as both a threat and a defence

---

# Intellectual Property

- Ownership of Data
- Data Trusts
- Ownership of Results (new data)
- Background IP
- Foreground IP
  - Latent IP
  - Arising IP
- IP Created by AI
- Build, Buy, Partner, License
- Joint ownership

---

# Contracting with AI Service Providers

- Often “cloud” based services
- “Standard Form” contracting + terms and conditions incorporated by reference
- Consumer services v. enterprise services
- Ensure clear description of “Services”

---

# Contracting with AI Service Providers

- Ensure clear restrictions on rights of service provider to use data
- Focus on IT security and rights of audit
- Controls over subcontractors
- Data location, data portability
- Stretch cap on limitations of liability

# AI Integration Components



## **VANCOUVER**

Suite 2400, 745 Thurlow Street  
Vancouver BC V6E 0C5  
Tel: 604-643-7100  
Fax: 604-643-7900  
Toll-Free: 1-877-244-7711

## **CALGARY**

Suite 4000, 421 7th Avenue SW  
Calgary AB T2P 4K9  
Tel: 403-260-3500  
Fax: 403-260-3501  
Toll-Free: 1-877-244-7711

## **TORONTO**

Suite 5300, TD Bank Tower  
Box 48, 66 Wellington Street West  
Toronto ON M5K 1E6  
Tel: 416-362-1812  
Fax: 416-868-0673  
Toll-Free: 1-877-244-7711

## **MONTRÉAL**

Suite 2500,  
1000 De La Gauchetière Street West  
Montréal QC H3B 0A2  
Tel: 514-397-4100  
Fax: 514-875-6246  
Toll-Free: 1-877-244-7711

## **QUÉBEC CITY**

500, Grande Allée Est, 9e étage  
Québec QC G1R 2J7  
Tel: 418-521-3000  
Fax: 418-521-3099  
Toll-Free: 1-877-244-7711

## **NEW YORK, US**

55 West 46th Street Suite 2804  
NEW YORK NY 10036  
UNITED STATES  
Tel: 646-940-8970  
Fax: 646-940-8972

## **LONDON, UK**

125 Old Broad Street, 26th Floor  
London EC2N 1AR  
UNITED KINGDOM  
Tel: +44 (0)20 7786 5700  
Fax: +44 (0)20 7786 5702



mccarthy  
tétrault

Le programme *Progresser*<sup>MC</sup> de McCarthy Tétrault  
Bâtir nos compétences pour mieux croître

# Économie collaborative : à l'intersection entre l'innovation et le droit

Nicolas X. Cloutier  
Samuel Julien



22 janvier 2019

# Modèle d'affaires

# Définition de travail

---

3

Monétisation par une plateforme technologique de génération d'opportunités qui reposent sur les actifs et le labeur fournis à des tiers par des travailleurs autonomes.

---

État

Communauté?

Entreprise

# Contexte et précurseurs

4



Amway



craigslist



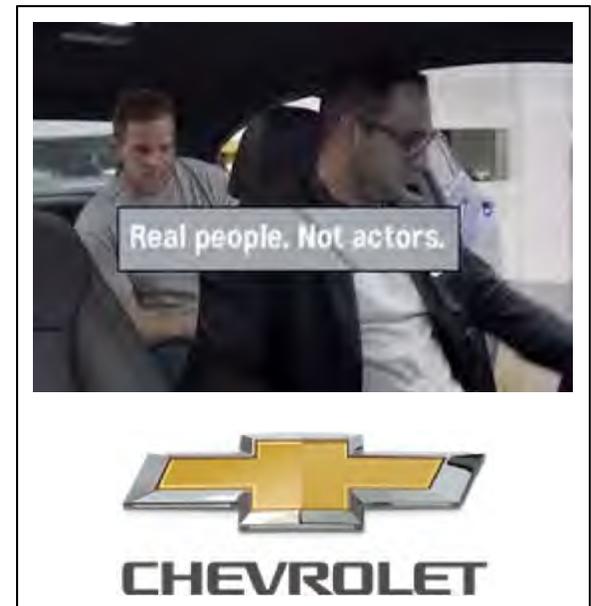
La plateforme ne fournit pas les services

---

La plateforme ne détient pas les actifs

## ...Rôle de la plateforme

- Promotion du service
- Dépistage d'opportunités pour le fournisseur et l'acquéreur
- Mise en relation encadrée
- Service de paiement en ligne
- Rétroaction facile et bipartite
- Arbitrage des différends et service aux utilisateurs



- Internet mobile
- Évaluation par les utilisateurs comme mesure définitive de qualité, de sécurité et de probité
- Services de paiement en ligne
- Ressources analytiques



# Secteurs principaux

8

Secteur	%
Transport	56 %
Location (habitation, entreposage, stationnement, véhicules, etc.)	22 %
<del>Vente et revente de biens tangibles</del>	19 %
Autres services (entretien et travaux domestiques, télémédecine, soins aux enfants, etc.)	3 %

- Consommateurs

- Facilité d'utilisation et disponibilité
- Économie (fixation dynamique du prix)
- Éventails de services
- Authenticité et rapport personnel
- Économie sociale et locale
- Impact environnemental
- Qualité assurée par les pairs (*ratings*)
- Culture, mode et modernité



- Fournisseurs
  - Source de revenu
  - Flexibilité
  - Faible barrière à l'entrée
  - Autonomie

- Compétition injuste envers les fournisseurs traditionnels?
- Légitimité du rôle de régulateur de l'État?
- Précarisation de l'emploi?
- Sécurité, santé et normalisation?
- Conformité fiscale?
- Environnement?
- Économie sociale?

# Réponse des autres entreprises (B2B)

12

- Utiliser les plateformes afin d'améliorer l'efficacité
- Offrir un nouveau modèle d'affaires



---

# Interaction avec le droit

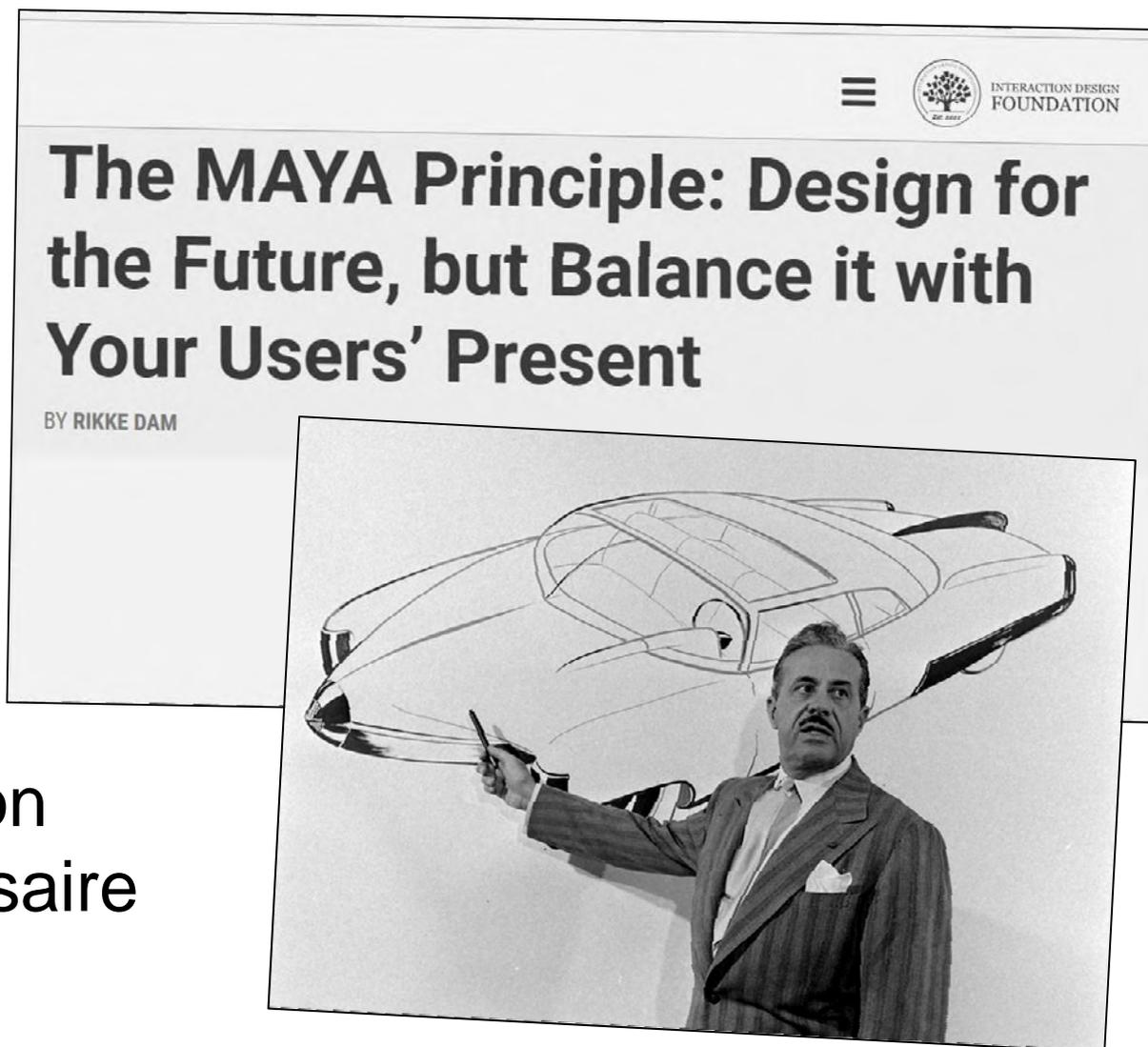
---

## *Regulatory Entrepreneurship*

*« A business model that acknowledges how changing the law is a material part of the company's business plan and vision for success »*



- Équilibre entre accessibilité et Innovation
- Accessibilité comme facteur de popularité
- Innovation comme facteur de différenciation juridique nécessaire



- Contournement
  - Services similaires en apparence, mais des différences imposent un traitement juridique distinct
- Exemption
  - La loi comprend des exemptions applicables
- Vide juridique
  - La loi est trop spécifique pour s'appliquer
- Solution et expérimentation

- Information

The screenshot shows the Revenu Québec website. At the top left is the logo 'REVENU QUÉBEC'. At the top right are language options 'EN' and a 'Mon dossier >' button. The main heading is 'CHAUFFEUR D'UBER'. Below it, the text reads: 'Le 7 septembre 2016, Revenu Québec et les sociétés Uber Canada inc. et Rasier Operation B.V. (Uber) ont conclu l'Entente relative aux exigences de conformité fiscale au Québec à l'égard des chauffeurs utilisant les plateformes « uberX », « uberXL » ou « uberSELECT ». Conformément à cette entente, il...'. The article continues with: 'la TVQ sur les services rendus par ses chauffeurs et les remet en leur nom à elle et verse à Revenu Québec la TPS et la TVQ calculées aux taux prévus dans renseignements nécessaires pour leur permettre de remplir leur déclaration de es commerciales avec Uber; mercialiales en plus de celles avec Uber. d'Uber doit respecter les obligations fiscales habituelles. Pour plus d'entreprise ou de profession (IN-155)'. Below this is a list of links: 'és commerciales avec Uber >' and 'mercialiales en plus de celles avec Uber >'. At the bottom, it says 'LISTE. POUR TOUS. vision. Des actions.'

## Hôtes illégaux sur Airbnb: près de mille avertissements, aucun avis d'infraction

Publié le 18 janvier 2019 à 06h24

ANDRÉ DUBUC  
La Presse

## Hôtes illégaux sur Airbnb: près de mille avertissements, aucun avis d'infraction

Revenu Québec (RQ) ne chôme pas depuis qu'elle a obtenu des pouvoirs, en juin dernier, pour faire respecter la loi et les règlements qui encadrent l'hébergement touristique de type Airbnb.

« Nous confirmons qu'aucun constat d'infraction n'a été émis depuis le 18 juin car Revenu Québec a privilégié une approche de sensibilisation auprès de sa clientèle

Selon des documents demandés en vertu de la Loi sur l'accès à l'information, RQ a effectué 3475 inspections à travers la province du 18 juin au 30 novembre 2018. Ces visites-surprises chez les hôtes offrant leur propriété sur des sites internet de location à court terme ont débouché sur l'émission de 963 avertissements.

# ... Modèles d'interaction

- Innovation et projet pilote
- Impose des changements législatifs préalables
- Avantage de la centralisation québécoise

## Prolongation d'un an du projet pilote Uber - Transports Québec



12 octobre 2018

### Prolongation d'un an du projet pilote Uber

Québec, le 12 octobre 2018 ■ Le Projet pilote concernant des services de transport rémunéré de personnes demandés exclusivement par application mobile est prolongé pour une période d'un an par un [arrêté ministériel](#) publié aujourd'hui dans la Gazette officielle du Québec.

Ce projet pilote devait prendre fin le 14 octobre 2018. Sa prolongation d'une année vise à permettre la collecte et l'analyse d'informations additionnelles sur les services offerts par Uber Canada inc., de même qu'à poursuivre l'étude des impacts sur les services de transport par taxi.

#### Faits saillants

- Le 30 septembre 2016, [l'arrêté ministériel présentant les modalités du projet pilote](#) a été publié dans la Gazette officielle du Québec. Il en prévoyait la fin le 14 octobre 2017.
- Le 25 septembre 2017, le projet pilote a été prolongé d'une année, soit jusqu'au 14 octobre 2018. Les modifications suivantes avaient alors été apportées :
  - > augmentation des heures de formation pour les nouveaux partenaires-chauffeurs;
  - > resserrement du processus de vérification des antécédents judiciaires;
  - > obligation d'effectuer une inspection mécanique tous les 12 mois;
  - > interdiction d'utiliser un lanternon.
- La prolongation annoncée aujourd'hui mènera le projet pilote à une durée globale de trois ans, comme le permet l'article 89.1 de la Loi concernant les services de transport par taxi.

#### Liens connexes

- [Projets pilotes dans le secteur du transport par taxi](#)

Québec

© Gouvernement du Québec, 2018

## The Truth About the Gig Economy

Uber and similar companies aren't driving huge changes in the way that Americans make a living.

JAN 14, 2019

*The Atlantic*

### NEWS RELEASE

BUREAU OF LABOR STATISTICS  
U. S. DEPARTMENT OF LABOR



For release 10:00 a.m. (EDT) Thursday, June 7, 2018

USDL-18-0942

Technical information: (202) 691-6378 • [cpsinfo@bls.gov](mailto:cpsinfo@bls.gov) • [www.bls.gov/cps](http://www.bls.gov/cps)  
Media contact: (202) 691-5902 • [PressOffice@bls.gov](mailto:PressOffice@bls.gov)

#### CONTINGENT AND ALTERNATIVE EMPLOYMENT ARRANGEMENTS—MAY 2017

In May 2017, 3.8 percent of workers—5.9 million persons—held contingent jobs, the U.S. Bureau of Labor Statistics reported today. These contingent workers are persons who do not expect their jobs to last or who report that their jobs are temporary. Using three different measures, contingent workers accounted for 1.3 percent to 3.8 percent of total employment in May 2017. (See tables A and 1.) In February 2005, the last time the survey was conducted, all three measures were higher, ranging from 1.8 percent to 4.1 percent of employment.

## ...Impact sur l'emploi

- Travailleurs autonomes ou salariés?
  - Distinction au cœur du modèle d'affaires
  - Entente de conformité fiscale
  - Contrôle effectif du travailleur
  - Propriété des outils
  - Risque de profits et de pertes
  - Intégration et plus d'un client
  - Autonomie du travailleur
  - Contrat et attitude des parties

**ENTENTE RELATIVE AUX EXIGENCES DE CONFORMITÉ FISCALE AU QUÉBEC À L'ÉGARD  
DES CHAUFFEURS UTILISANT LES PLATEFORMES « uberX », « uberXL » OU  
« uberSELECT »**

**ENTRE :**

**LE MINISTRE DES FINANCES DU QUÉBEC**, exerçant les fonctions du ministre du Revenu en vertu du décret 412-2016 du 25 mai 2016, ici représenté par monsieur Éric Ducharme, président-directeur général de Revenu Québec, ayant pour adresse le 3800, rue de Marly, Québec (Québec) G1X 4A5, agissant sous l'autorité des articles 8 et 40 de la *Loi sur l'Agence du revenu du Québec* (RLRQ, c. A-7.003),

(ci-après, « Revenu Québec »)

**ET**

**UBER CANADA INC.**, société légalement constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* (L.R.C. (1985), c. C-44), ici représentée par monsieur Ian Black, dûment autorisé aux fins des présentes en vertu d'une résolution du conseil d'administration et dont copie certifiée conforme est annexée aux présentes,

**RASIER OPERATIONS B.V.**, société légalement constituée en vertu de la *Burgerlijk Wetboek 2 titel 5*, ici représentée par monsieur Rob van der Woude, dûment autorisé aux fins des présentes en vertu d'une résolution du conseil d'administration et dont copie certifiée conforme est annexée aux présentes.

## ENTENTE DE CONFORMITÉ FISCALE RELATIVE À LA TAXE SUR L'HÉBERGEMENT À L'ÉGARD DES HÔTES UTILISANT LA PLATEFORME « AIRBNB »

### ENTRE :

**LE MINISTRE DES FINANCES DU QUÉBEC**, exerçant les fonctions du ministre du Revenu en vertu du décret 412-2016 du 25 mai 2016, ici représenté par monsieur Éric Ducharme, président-directeur général de Revenu Québec, ayant pour adresse le 3800, rue de Marly, Québec (Québec) G1X 4A5, agissant sous l'autorité des articles 8 et 40 de la *Loi sur l'Agence du revenu du Québec* (RLRQ, c. A-7.003),

(ci-après, « **Revenu Québec** »)

### ET

**LA MINISTRE DU TOURISME**, ministre du ministère du Tourisme, bureau 400, Québec (Québec) G1R 5R5, agissant sous l'autorité de la *Loi sur le ministère du Tourisme* (RLRQ, c. A-7.003),

(ci-après, « **ministère du Tourisme** »)

### ET

**AIRBNB IRELAND U.C.**, ayant son siège social à *South Lotts Road, Ringsend, Dublin 12, Irlande*, agissant sous l'autorité de la *Loi sur l'Agence du revenu du Québec* (RLRQ, c. A-7.003),

(ci-après, « **Airbnb** »)

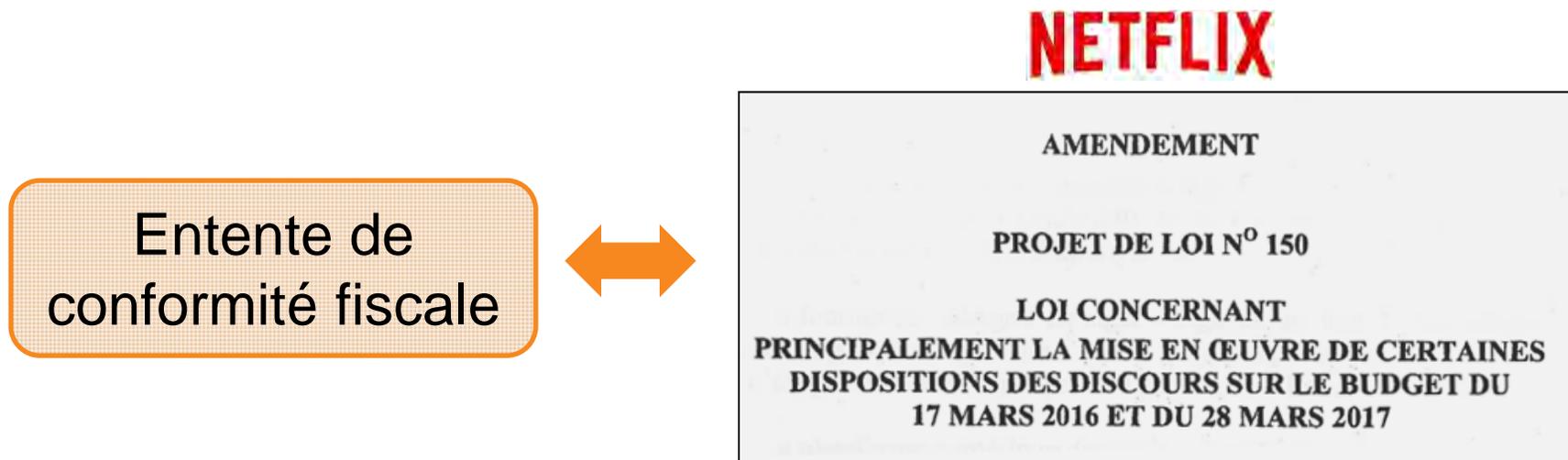
### □ Un enjeu ne se limitant pas aux taxes de vente

L'expansion de l'économie collaborative soulève non seulement des enjeux en taxes, mais également pour la déclaration de revenus en impôt.

Par ailleurs, le gouvernement du Québec prévoit rencontrer d'autres entreprises actives dans le domaine de l'économie collaborative afin, le cas échéant, de conclure des ententes analogues à celles convenues avec Uber et Airbnb.

Percevoir la taxe de vente dans le contexte de l'économie numérique

- Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, les fournisseurs étrangers doivent s'inscrire à la TVQ et charger, percevoir et remettre la TVQ sur la fourniture de services et de biens intangibles aux Québécois





Actualités Analyse Stratégies Produits Chronique  
Cybersécurité Intelligence artificielle Informatique en nu

Accueil » Nouvelles »

## Taxi : Revenu Québec lance un « appel d'intérêt »

Dominique Lemoine - 14/07/2016

Revenu Québec mène un « appel d'intérêt » lié à l'implantation d'un outil technologique pour le secteur du transport rémunéré des personnes.

Selon le Système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec (SEAO), l'avis de demande d'information a été publié le 22 juin 2016 et le délai pour la réception des offres serait de 49 jours et des poussières.

Le besoin à combler concernerait le traitement de l'information et des services de télécommunications connexes.

« Revenu Québec doit développer une solution technologique qui pourra être implantée dans l'industrie du taxi et qui devra notamment être en mesure d'interagir avec les applications mobiles en usage dans ce secteur », précise l'avis.

REVENU  
QUÉBEC

## Voitures de taxi munies de modules d'enregistrement des ventes: un projet pilote pour contrer l'évasion fiscale



PIERRE COUTURE  
Vendredi, 23 novembre 2018 00:00

Pour contrer l'évasion fiscale, le gouvernement Legault lancera dès 2019 un projet pilote pour munir les voitures de taxi de modules d'enregistrement des ventes (MEV), a appris *Le Journal*.

Le ministère des Finances collaborera avec l'industrie du taxi ainsi qu'avec Revenu Québec.



U B E R

---

*« The planet's operating system  
for transportation »*

- UberX
  - UberXL
  - UberBlack/Select
  - UberTaxi
  - UberEvents
  - UberEats
  - UberAir
- UberChopper
  - UberCargo
  - UberGreen
  - UberEverything...
  - Voitures autonomes
  - Échange d'informations avec les municipalités locales
  - Transport public (Innisfil, Ont.)

≡ **TheStreet**

## Will Uber's Recent Numbers Support Its IPO Valuation?

By **Bret Kenwell** +

Nov 15, 2018 3:29 PM EST

About a month ago, reports began to surface that Uber was looking for an IPO in the first half of 2019 and [aiming for a \\$120 billion valuation](#).

Now that we've got our hands on Uber's third-quarter numbers, we can get an even better look at what's going on. Revenue grew 38% year-over-year to \$2.95 billion in the quarter.

Cumulatively up to \$8.15 billion in revenue this year, it wouldn't be surprising to see Uber net \$11.25 billion in sales for the full year. If so, that would represent 50% growth from the prior year.

Further, the company continues to generate a net loss, seeing red ink on its bottom line to the tune of \$1.07 billion.



---

*« We are a community of individuals and yet there's a consistency holding us together through the values we share »*

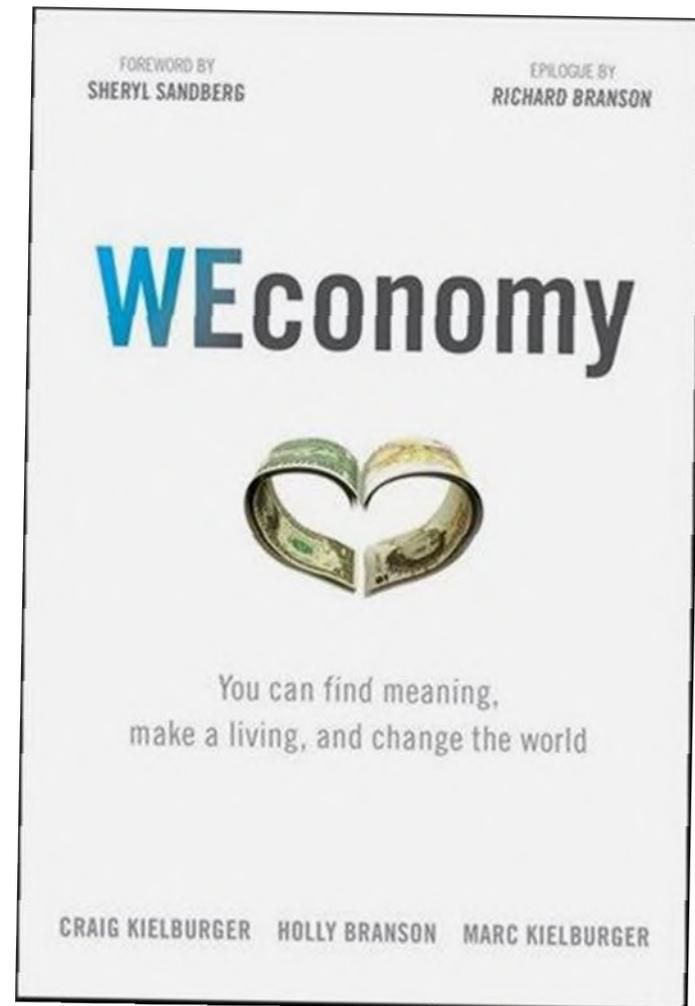
Exhibit 4

## THE PRIVATE ACCOMODATIONS MARKET UNDERCUTS HOTELS

City	Private Rental Index	Hotel Index	Difference
Paris	\$98	\$183	47%
New York	\$114	\$255	55%
London	\$75	\$165	55%
Barcelona	\$65	\$149	56%
Berlin	\$65	\$112	41%
Rome	\$87	\$155	44%
Munich	\$87	\$159	46%
Vienna	\$77	\$130	40%
Lisbon	\$63	\$113	44%
Miami	\$115	\$214	46%
Venice	\$119	\$183	35%
Nice	\$89	\$174	49%
Istanbul	\$69	\$151	55%
Rio de Janerio	\$102	\$257	60%
Florence	\$76	\$152	50%
Palma de Mallorca	\$73	\$150	52%
Madrid	\$65	\$115	44%
Sydney	\$94	\$195	52%
Prague	\$64	\$112	42%
Milan	\$84	\$152	44%
Budapest	\$45	\$99	54%
Frankfurt	\$76	\$159	52%
Hong Kong	\$73	\$174	59%
Melbourne	\$75	\$155	52%
Los Angeles	\$94	\$192	51%
Zurich	\$87	\$199	56%
Cannes	\$108	\$231	53%
Seville	\$64	\$113	43%
Singapore	\$68	\$202	67%
Brussels	\$93	\$136	32%
Seoul	\$48	\$142	66%

Source: Study commissioned by Wimdu and converted from EUR to USD by Piper Jaffray .

- WEconomy
  - Circulaire, fonctionnelle, biologique, collaborative, partagée et artisanale
  - Monétiser l'accomplissement personnel, les expériences et l'apprentissage



**Nicolas X. Cloutier, associé**

(514) 397-4102

[ncloutier@mccarthy.ca](mailto:ncloutier@mccarthy.ca)

**Samuel Julien, sociétaire**

(514) 397-4235

[sajulien@mccarthy.ca](mailto:sajulien@mccarthy.ca)

**VANCOUVER**

Suite 2400, 745 Thurlow Street  
Vancouver BC V6E 0C5  
Tel: 604-643-7100  
Fax: 604-643-7900  
Toll-Free: 1-877-244-7711

**CALGARY**

Suite 4000, 421 7th Avenue SW  
Calgary AB T2P 4K9  
Tel: 403-260-3500  
Fax: 403-260-3501  
Toll-Free: 1-877-244-7711

**TORONTO**

Suite 5300, TD Bank Tower  
Box 48, 66 Wellington Street West  
Toronto ON M5K 1E6  
Tel: 416-362-1812  
Fax: 416-868-0673  
Toll-Free: 1-877-244-7711

**MONTRÉAL**

Suite 2500,  
1000 De La Gauchetière Street West  
Montréal QC H3B 0A2  
Tel: 514-397-4100  
Fax: 514-875-6246  
Toll-Free: 1-877-244-7711

**QUÉBEC CITY**

500, Grande Allée Est, 9e étage  
Québec QC G1R 2J7  
Tel: 418-521-3000  
Fax: 418-521-3099  
Toll-Free: 1-877-244-7711

**NEW YORK, US**

55 West 46th Street Suite 2804  
NEW YORK NY 10036  
UNITED STATES  
Tel: 646-940-8970  
Fax: 646-940-8972

**LONDON, UK**

125 Old Broad Street, 26th Floor  
London EC2N 1AR  
UNITED KINGDOM  
Tel: +44 (0)20 7786 5700  
Fax: +44 (0)20 7786 5702

