



# MT>Ventures

## Rapport annuel de 2024

### Janvier 2025

- 02 Lettre de notre cofondatrice
- 03 Importance de 2024
- 05 Meilleurs moments – Clients
- 07 Trois prévisions pour 2025
- 09 Témoignages

## › Lettre d'Aliya Ramji

**En ce début d'année 2025, je souhaite prendre un moment pour réfléchir au travail que nous avons accompli ensemble et aux progrès remarquables que nous avons réalisés au cours des cinq dernières années.**

Il est évident que nos efforts collectifs ont propulsé MT>Ventures vers de nouveaux sommets en 2024, ce qui a renforcé notre position de chef de file lorsqu'il s'agit d'aider les entreprises en démarrage et les entreprises à forte croissance à se développer pour réussir.

L'écosystème des entreprises en démarrage a encore connu une année difficile en 2024. Le marché du capital de risque a subi d'importantes corrections, principalement en raison de facteurs macroéconomiques tels que l'inflation élevée, la montée des taux d'intérêt et les ajustements postpandémiques. Le volume d'opérations en 2024 a été parmi les plus faibles depuis l'année 2020, et les sociétés de capital de risque canadiennes ont revu leurs investissements à la baisse.

Les investissements en actions étant plus difficiles à obtenir, les entreprises en démarrage se sont tournées plus souvent vers le financement par emprunt, et les rondes de financement provisoire ont gagné en popularité et ont créé une augmentation des conditions d'opérations favorables aux investisseurs.

En dépit de ces difficultés, notre équipe est fière des résultats qu'elle a obtenus en collaborant avec nombre d'entre vous :

- Nous avons élargi notre portefeuille en accueillant des entreprises innovantes du Canada et de l'étranger qui pourraient transformer le secteur de la technologie, des soins de la santé et du développement durable.
- Nos initiatives visant à favoriser l'engagement à travers l'écosystème ont atteint de nouveaux sommets. Nous avons publié 30 billets de blogue, 65 éléments de contenu unique et avons obtenu un taux d'engagement de 7,9 % à l'égard de notre contenu.
- Nous avons organisé des événements à nos bureaux, notamment des petits-déjeuners BDC, l'événement de relance de Coralus et Extraordinary Women in Tech.
- Nous avons également rehaussé nos capacités internes en accueillant au sein de notre équipe Ike Omoruna, un avocat expérimenté dans le domaine des entreprises émergentes.
- Betakit a consacré un article à MT>Ventures, dont on peut traduire le titre ainsi : « Le cabinet d'avocats qui pense comme un fonds de capital de risque ».
- Enfin, l'ancienne vice-première ministre et ministre des Finances du Canada a invité notre équipe à commenter les changements apportés au programme de RS&DE.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir, notre mission demeure la même : soutenir les entrepreneurs visionnaires et les guider tout au long de leur parcours, depuis la création de leur entreprise jusqu'à ce que celle-ci occupe une

position de chef de file dans son secteur. De nombreuses occasions s'offriront à nous au cours de l'année à venir, et nous nous préparons à les saisir avec le même enthousiasme et la même détermination que tout ce que nous entreprenons.

Les sociétés de capital de risque et de capital-investissement ont accumulé un montant record de 2,62 billions de dollars US en liquidités mondiales, qui seront investies au cours des prochaines années. La stratégie de ces sociétés pour 2025 prévoit un processus de contrôle préalable rigoureux, des cycles de financement plus longs et une préférence pour les entreprises qui présentent un profil de risque moins élevé, et nous sommes là pour soutenir les entreprises en démarrage tout au long de ce processus. MT>Ventures a été créée durant une période de bouleversements et, chaque année, nous comptons nos succès, tirons des leçons des difficultés rencontrées et continuons à innover et à nous adapter dans un marché en constante évolution.

**Faisons de 2025 une autre année remarquable dans notre parcours en innovant pour obtenir des résultats positifs.**

*Cordialement,*



*Aliya Ramji*

**Aliya Ramji**

Associée et cofondatrice,  
MT>Ventures  
McCarthy Tétrault  
S.E.N.C.R.L., s.r.l.

## › Importance de 2024

en chiffres

 **65**

éléments de contenu unique créés

**7,9 %**

Taux d'engagement à l'égard du contenu (10,03 % au cours des 30 derniers jours), ce qui est supérieur au taux d'engagement moyen de 1,21 % pour l'ensemble des services professionnels en janvier 2024

PLUS DE  
**100 000**

vues en 2024, sans que nous ayons payé de commandite, et 35 000 vues supplémentaires par le biais des pages LinkedIn personnelles des membres de l'équipe

 **18**

nouveaux clients, dont trois clients internationaux et trois nouveaux clients qui sont des sociétés de capital de risque

**30** 

billets de blogue publiés, traitant de divers sujets dont les prévisions relatives au marché et des conseils pour constituer des équipes unies. Le contenu a été créé à l'interne, et certains billets de blogue présentaient des conseils de nos clients

**107 %** 

 Augmentation du nombre d'abonnés sur LinkedIn

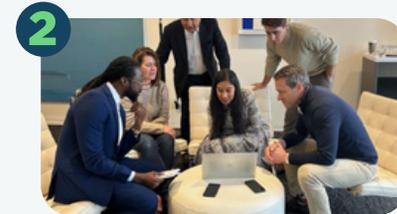
 **6** événements organisés à nos bureaux

## Faits saillants

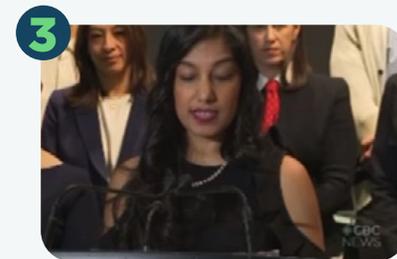


Photo du fantôme de PreOperative Performance

Nous avons élargi notre présence en matière de propriété intellectuelle en établissant des partenariats avec New Ventures, Elevate IP Alberta, Elevate IP Communitech, Elevate IP Ottawa, etc.



Article paru dans Betakit



Nous avons commenté les changements apportés au programme de RS&DE avec l'ancienne vice-première ministre

## ➤ Importance de 2024



## › Meilleurs moments – clients

*2024 a été une année bien remplie pour de nombreux clients de MT>Ventures. Voici un aperçu de ce que certains de nos clients ont accompli :*

### KixCare



En 2024, KixCare, la seule plateforme de soins pédiatriques virtuels au Canada, a lancé KixCommunity, un programme indépendant destiné aux entreprises qui offre un accès rapide à des professionnels de la santé mentale pédiatrique pour les enfants d'employé(e)s.

Après une mobilisation de fonds réussie au moyen d'un SAFE (Simple Agreement for Future Equity ou convention simplifiée de participation ultérieure) en 2024, KixCare est bien positionnée pour une étape de financement de série A au premier semestre de 2025.

### Chemshift Technologies Inc.



Chemshift est une entreprise albertaine de technologies propres qui s'efforce de transformer la chaîne de valeur du lithium en Amérique du Nord. Pour ce faire, elle utilise une nouvelle technologie servant à raffiner le lithium brut et à créer un produit de lithium uniforme et conforme aux spécifications qui peut être utilisé directement dans les batteries des véhicules électriques.

Le dernier trimestre a été fructueux pour Chemshift :

- Chemshift dispose désormais officiellement d'une équipe de quatre ingénieurs et scientifiques à temps plein pour développer sa technologie.
- Chemshift a clôturé avec succès une étape de financement au moyen d'un SAFE à la fin de 2024 et prépare actuellement le terrain pour une étape de financement de démarrage en 2025.
- Ayant récemment emménagé dans un nouveau bureau, terminé l'aménagement des espaces de construction et de laboratoire et passé les commandes liées à la construction, Chemshift se réjouit à l'idée de construire et de tester ses produits au cours des prochains mois.

## Clean Valley



Clean Valley a annoncé la clôture de l'étape de financement de pré-amorçage en novembre 2024. Elle a mobilisé 1 million de dollars et près de 600 000 dollars de dettes, ainsi que 400 000 dollars de subventions. Clean Valley utilisera ce capital pour financer six contrats signés dans le cadre du modèle d'infrastructure-service qu'elle a mis au point cette année, pour maintenir sa propriété intellectuelle et pour acheter de l'équipement clé.

En outre, l'équipe a continué à faire des progrès au Portugal dans le cadre de son nouveau projet de calcul du carbone pour évaluer les crédits de compensation du projet R.E.A.L.M de Necton, qui consiste à utiliser les eaux de ruissellement des exploitations agricoles pour cultiver des microalgues qui sont ensuite utilisées pour nourrir les crevettes dans toute l'Union européenne.

Clean Valley a également signé un accord de fourniture et de distribution avec Advanced Ag, société dirigée par des Autochtones occupant une position de chef de file dans le domaine des technologies biologiques pour l'agriculture, afin d'élargir son offre et ses solutions en matière d'eaux usées pour que cela convienne aux différentes espèces du secteur de l'aquaculture.

Après avoir obtenu un brevet en Afrique, l'équipe a démarré un nouveau projet d'écloserie d'huîtres à Kamsar, en Guinée.

En 2025, Clean Valley agrandira son équipe, recherchera de nouvelles occasions d'affaires et fonctionnera à un niveau supérieur en explorant de nouveaux créneaux, tels que le secteur de la mouche soldat noire, l'hydroponie et le traitement des eaux usées par les algues.

## Peloton Technologies



Après avoir réalisé l'acquisition de KIS Payments, Peloton Technologies a accueilli plusieurs nouveaux employés, a obtenu plus de 750 nouveaux clients et a élargi sa gamme de produits complémentaires, y compris le change de devises en libre-service et les liens de paiement sécurisés.

Pendant tout ce temps, Peloton Technologies s'est efforcée de répondre aux besoins de ses clients, ce qui lui a permis d'obtenir un taux de satisfaction de la clientèle de 89 % et de constater que ses clients consacrent 50 % moins de temps à l'administration financière, augmentent leur volume d'affaires de 40 % et économisent des milliers de dollars chaque année grâce à elle.

Peloton Technologies a également continué à attirer l'attention de la communauté des investisseurs. En 2024, elle a mobilisé 1,5 million de dollars auprès de plusieurs investisseurs privés.

## Walnut



***L'année 2024 a été exceptionnelle pour Walnut, qui a lancé de nouveaux programmes d'assurance intégrée sous certaines des plus grandes marques du Canada.***

Parmi les réalisations importantes, on peut citer : Fig et Propel Holdings, dont les titres sont cotés en bourse, ont lancé des programmes d'assurance crédit numériques qui correspondent à leur philosophie consistant à prioriser les prêts numériques; KOHO a lancé plusieurs produits d'assurance en moins de 90 jours, y compris des programmes d'assurance locataire et voyage optimisés par Walnut; Walnut a terminé son étape de financement en avril 2024 et est fière de travailler avec des investisseurs institutionnels de premier plan, y compris NA Capital de risque de la Banque Nationale, Capital de risque mondial de TELUS, Diagram, et Portage, et vise une accélération en 2025.

## › Comment l'écosystème des entreprises en démarrage évoluera-t-il en 2025? Les trois prévisions de MT>Ventures.

*Lao Tseu : « Ceux qui ont des connaissances ne font pas de prévisions. Ceux qui prédisent n'ont pas de connaissances ».*

Ces mots n'ont jamais été aussi justes. La première moitié de la décennie a été marquée par des événements sans précédent, et les conditions économiques, géopolitiques et sociales actuelles laissent présager encore plus d'imprévisibilité. Malgré les progrès de l'intelligence artificielle (IA), il n'est toujours pas possible de prévoir l'avenir avec précision. Voici pourtant les trois principales prévisions de MT>Ventures concernant l'écosystème canadien des entreprises en démarrage en 2025.

### 1 Nouvelles voies et stratégies pour les capitaux

Malgré la baisse des taux d'intérêt, il est maintenant évident que l'ère des taux d'intérêt presque nuls ne reviendra pas de sitôt, à moins qu'un choc économique important ne survienne. Bien que les capitaux soient insuffisants et que l'on doive se mesurer à une concurrence accrue pour obtenir de nouveaux financements, une quantité croissante de liquidités s'accumule et est prête à être déployée, alors que les investisseurs et les fondateurs recherchent à tout prix des occasions de sortie.

En 2025, les investisseurs de capital de risque continueront probablement à s'intéresser aux entreprises en démarrage dotées de modèles de croissance durables et de méthodes ayant fait leurs preuves pour atteindre la rentabilité. Face aux pressions économiques de 2023 et 2024, notamment la hausse des taux d'intérêt, l'inflation et les corrections boursières, les investisseurs ont délaissé la culture de croissance à tout prix et à fort taux d'épuisement du capital qui prévalait durant la pandémie. Ils prioriseront dorénavant les entreprises dont les bases sont solides et dont les données financières sont positives. Cela entraînera un processus plus exhaustif et plus long de vérification au préalable que par le passé à l'égard des modèles d'entreprise et de la durabilité des flux de trésorerie, et des cycles de financement plus longs qu'avant, car les entreprises nécessitent plus de temps pour répondre à ces nouvelles exigences. En revanche, on peut s'attendre à moins de grands projets novateurs puisque les investisseurs voudront équilibrer le risque à l'aide de rendements plus sûrs. Compte tenu de la préférence des investisseurs pour les entreprises les plus performantes, nous pourrions assister à des guerres d'enchères.



## Le rôle croissant du Canada en tant que plaque tournante pour les entreprises en démarrage dans le secteur des technologies émergentes

Il est clair que le Canada se positionne comme un pays visant à prioriser les secteurs d'activité émergents comme l'IA, les sciences de la vie, les technologies propres et les technologies financières. Le secteur de l'IA en particulier a attiré près d'un tiers du financement par capital de risque à l'échelle mondiale au cours du troisième trimestre de 2024\*, et la majorité du financement par capital de risque au Canada a été accordé à des entreprises œuvrant dans le secteur des technologies de l'information, des sciences de la vie et des technologies propres.

Le gouvernement fédéral a apporté de nouvelles modifications au programme d'encouragements fiscaux pour la RS&DE et étudié la possibilité de mettre en place un régime privilégié de brevets pour encourager la création et la conservation de la propriété intellectuelle au Canada. La communauté des entreprises en démarrage espère que ces changements demeureront une priorité pour le prochain gouvernement fédéral. Des provinces comme l'Ontario mettent en place des stratégies axées sur les sciences de la vie pour stimuler les capacités de recherche, lancent de nouveaux processus d'approvisionnement et investissent dans de nouveaux fonds qui soutiennent la création, la commercialisation et l'adoption rapide de produits de santé novateurs.\*\*

Il n'est pas étonnant que le nouveau président des États-Unis s'intéresse d'aussi près au Canada, compte tenu de nos ressources naturelles et de notre secteur technologique en pleine croissance, qui offrent de nombreuses possibilités. Bien que les tendances à court terme suggèrent le contraire, les villes canadiennes comptent beaucoup d'emplois dans le secteur de la technologie, la croissance de l'emploi à Toronto, Waterloo et Calgary étant l'une des plus élevées en Amérique du Nord.† Les entrepreneurs canadiens et les sociétés de capital de risque continuent d'encourager les entrepreneurs à construire au Canada et à stimuler la productivité canadienne. Le lancement de l'Institut BOUCLIER Canadien, qui se consacrera à la promotion des innovations locales, au leadership économique et à la défense des intérêts canadiens, annoncé par le Conseil canadien des innovateurs (CCI), constitue un pas de plus dans cette direction.

## Trouver des créneaux et demeurer agiles

L'année dernière, nous avons prédit que les entreprises axées sur l'hyperpersonnalisation allaient prospérer. L'exploitation de nouvelles technologies et la prise de décisions fondées sur des données aideront les entreprises à rester résilientes face à l'évolution de la conjoncture et des préférences des consommateurs. En outre, les entreprises qui innovent en permanence, qui réagissent à la rétroaction en temps réel et qui ne cessent de trouver ou de créer de nouveaux marchés sont mieux placées que les autres pour renforcer leur position concurrentielle. Le coût du capital a considérablement augmenté depuis le début de la décennie, et l'imposition potentielle de droits de douane par les États-Unis crée encore plus d'incertitude face à l'avenir. Les entreprises en démarrage qui continuent à « échouer rapidement pour apprendre vite » seront les mieux placées pour résister aux chocs et tirer parti des occasions.

***Après tout, les diamants naissent sous la pression – et la pression risque d'être bien présente au cours de cette année.***

\* <https://www.forbes.com/councils/forbesfinancecouncil/2024/11/19/five-critical-venture-capital-trends-to-watch-in-2025/>

•• <https://betakit.com/ontario-launches-second-phase-of-life-sciences-strategy-to-bolster-research-and-funding/>

† <https://www.cbre.com/insights/books/scoring-tech-talent-2024>



## > Témoignages

“

Tandis que nous réfléchissons à la croissance remarquable de la Corporation fonds des forêts du Canada, je suis incroyablement fier des progrès que nous avons réalisés. Je suis convaincu que nous poursuivrons sur cette lancée en 2025. Le soutien sans faille et l'expertise de MT>Ventures ont joué un rôle déterminant dans notre succès.



Nous sommes enthousiastes à l'idée de bâtir sur ces assises tandis que s'amorce une nouvelle année prometteuse.

Gary Zed, chef de la direction, Corporation fonds des forêts du Canada

“

2024 a été une année bien remplie pour Toboggan Flats! Nous avons développé notre solution innovante à la crise du logement et bâti notre entreprise. Tout au long de ce processus, l'équipe de MT>Ventures nous a fourni des conseils juridiques de premier ordre et nous a mis en relation avec d'autres entreprises.

En outre, les conseils détaillés que nous avons reçus en ce qui a trait à la politique d'urbanisme et de zonage nous ont permis de communiquer en toute confiance avec les fonctionnaires de la Ville de Toronto. Nous regardons 2025 avec enthousiasme!



Robert Barnard, chef de la direction de Toboggan Flats

“

Aliya Ramji et MT>Ventures, une division de McCarthy Tétrault, sont extraordinaires! Lorsque j'ai créé ma première entreprise avec quelques cartes de crédit, le fait d'avoir des conseillers de premier ordre a changé la donne : ils nous ont donné de la crédibilité et nous ont ouvert des portes, ce qui a mené à un événement de liquidité d'un milliard de dollars.

Aliya et MT>Ventures donnent aux entrepreneurs le même avantage dès le premier jour. Aliya est elle-même une entrepreneuse dans l'âme, qui donne aux fondateurs (y compris ceux appartenant à des communautés peu reconnues) les moyens d'égalité des chances sur la voie de la réussite.



Yung Wu, multi-entrepreneur, président de NFQ Ventures et ancien chef de la direction de MaRS

Restez au courant de tout ce qui concerne MT>Ventures. Suivez-nous sur X (anciennement Twitter) et LinkedIn.  





# MT>Ventures

Londres  
1 Angel Court, 18th Floor  
Londres EC2R 7HJ Royaume-Uni

Calgary  
421 7th Avenue SW, Suite 4000  
Calgary (Alberta) T2P 4K9

New York  
55 West 46th Street, Suite 2804  
New York NY 10036 États-Unis

Vancouver  
745 Thurlow Street, Suite 2400  
Vancouver (Colombie-Britannique)  
V6E 0C5

Québec  
500, Grande Allée Est, 9e étage  
Québec (Québec) G1R 2J7

Toronto  
66 Wellington Street  
West, Suite 5300  
Toronto (Ontario) M5K 1E6

Montréal  
McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.  
Bureau MZ400  
1000, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec) H3B 0A2